参考資料 6

第 4 回研究会参考資料

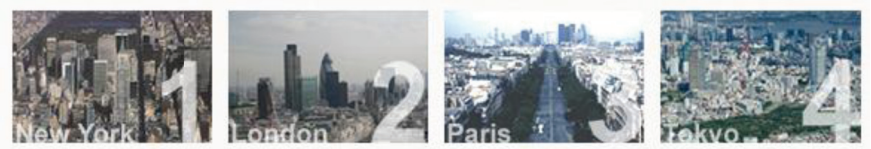
「世界の都市間競争における東京の可能性」

（明治大学専門職大学院　市川宏雄）

本資料は、第 4 回研究会における議論の参考のために作成・配布されたものであり、本資料に示された見解は当該メンバーの所属企業・団体の見解を示すものではないことをお断りしておく。

なお、本参考資料に掲載された内容の全部又は一部について、当協会及び本人の許諾なく複製又は転載することを一切禁ずる。

世界の都市間競争における
東京の可能性



2011年12月22日
明治大学専門職大学院 長
市川宏雄

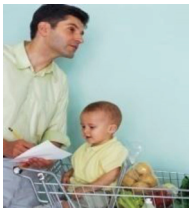
©Hiroo Ichikawa

1. 東京の都市間競争力、世界的な地位、東京の課題
2. 都市ランキングの意味、GPCIの手法について
3. GPCIの結果概要（主にトップ都市とアジア都市について）
4. 東京の強みと弱みの把握
5. 東京の国際競争力のかげり
6. 東日本大震災の影響
7. 迫りくるアジアのライバル都市　～都市戦略
8. 国際都市間競争下での東京のゆくえ
9. 競争力を高めるために不動産（インフラ）分野に求められること
10. 東京の防災都市化、大街区化の必要性について
11. 競争力強化のためにJリートや不動産業界が担う役割

魅力的な都市とは？
⇒　都市における活動を牽引するアクターを魅了



都市活動を牽引する5つのアクター

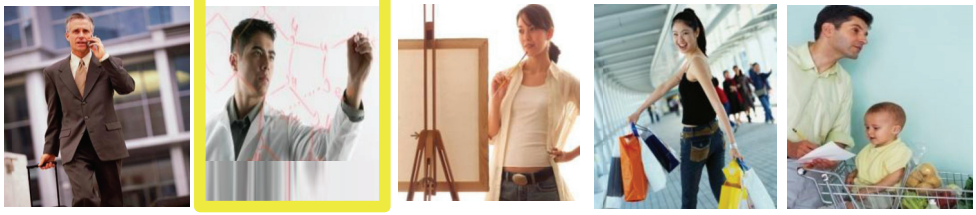
経営者	研究者	アーティスト	観光客	生活者
				

重視する要素

1.企業や商取引等の一定以上の集積
2.ビジネスの成長性
3.ビジネスの容易性
4.ビジネス環境
5.人材プール（人材の豊富さ）
6.関連サポート産業の集積
7.家族及び従業員にとっての良好な環境
8.政治・経済・災害リスク

都市活動を牽引する5つのアクター

経営者 | 研究者 | アーティスト | 観光客 | 生活者



重視する要素

1.質の高い研究機関・研究者・指導者の存在

2.研究機関や研究者の集積

3.研究活動における発想や思考に対して刺激となる空間・機会の存在

4.研究者受入態勢（研究費助成や生活費補助など）

5.自らの研究分野における就業機会

6.日常生活の環境（住みやすさ）

都市活動を牽引する5つのアクター

経営者 | 研究者 | アーティスト | 観光客 | 生活者



重視する要素

1.文化的刺激

2.アーティストの集積

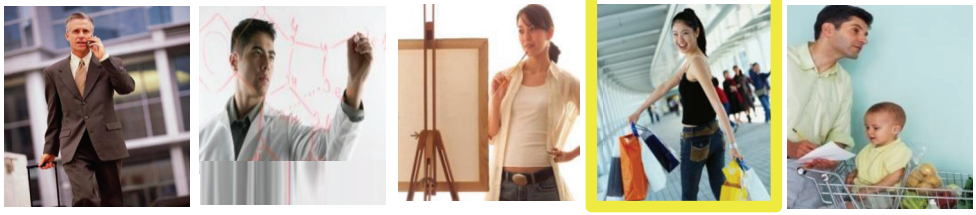
3.マーケットの存在

4.創作環境（スタジオ、アトリエ賃料、広さなど）

5.日常生活の環境（住みやすさ）

都市活動を牽引する5つのアクター

経営者 | 研究者 | アーティスト | 観光客 | 生活者



重視する要素

1.文化的魅力や接触機会

2.安全

3.観光の対象の存在（施設、文化等）

4.一定水準以上の宿泊施設

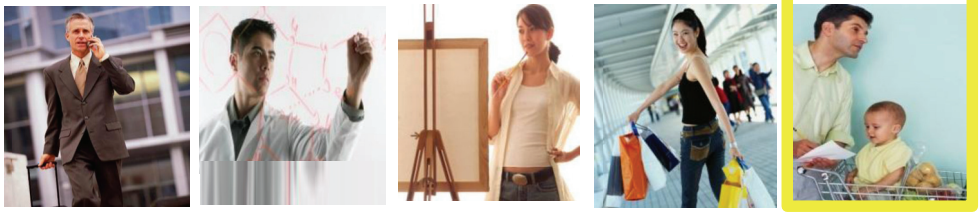
5.食事（選択肢や値段等）

6.買い物（環境や値段、魅力等）

7.目的地までの移動の利便性（所要時間、運賃等）

都市活動を牽引する5つのアクター

経営者 | 研究者 | アーティスト | 観光客 | 生活者



重視する要素

1.購買環境（物価、商品の得やすさ等）

2.生活環境（住環境などの日常の生活のしやすさ等）

3.就業環境（収入、雇用機会等）

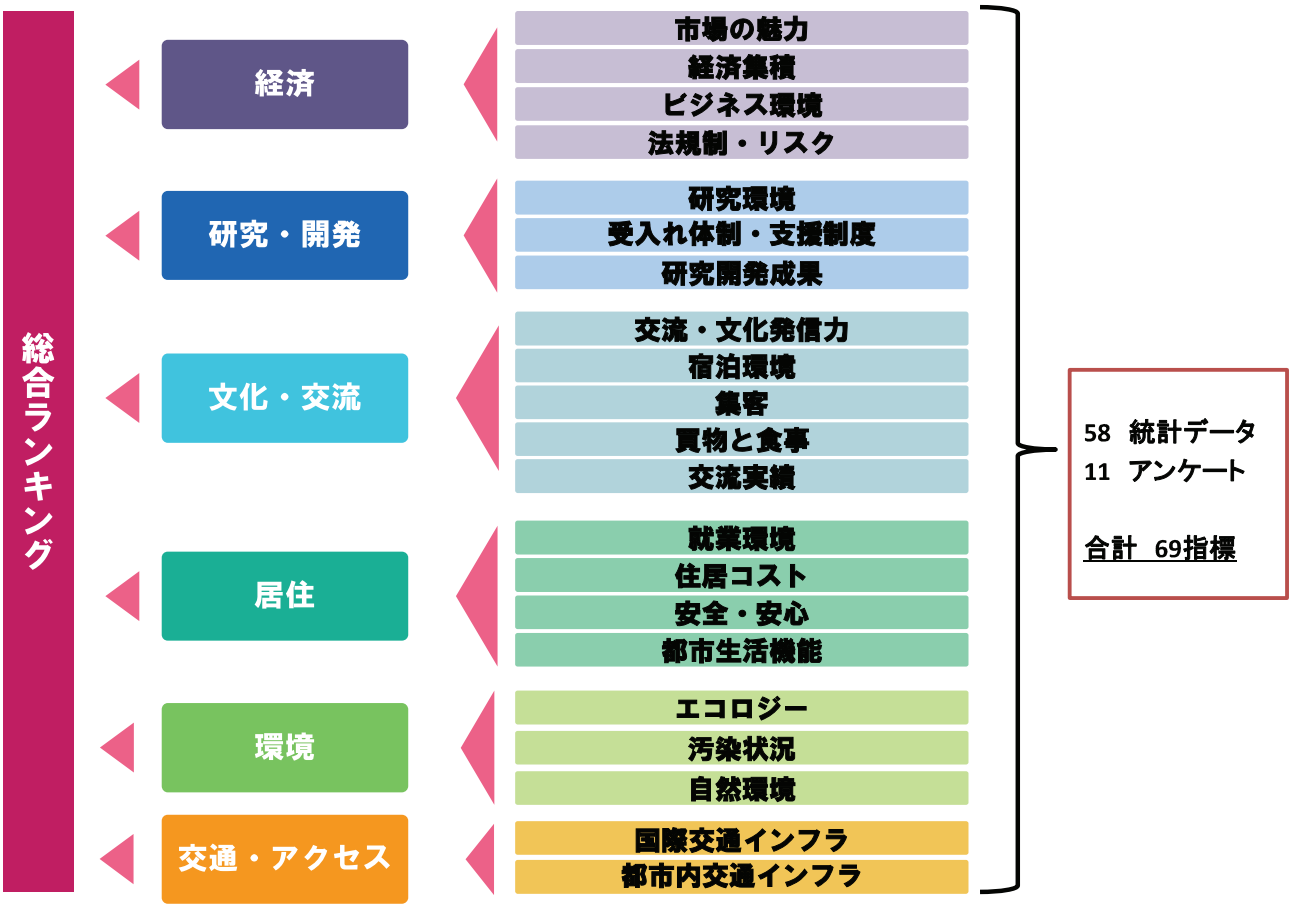
4.教育環境

5.余暇活動

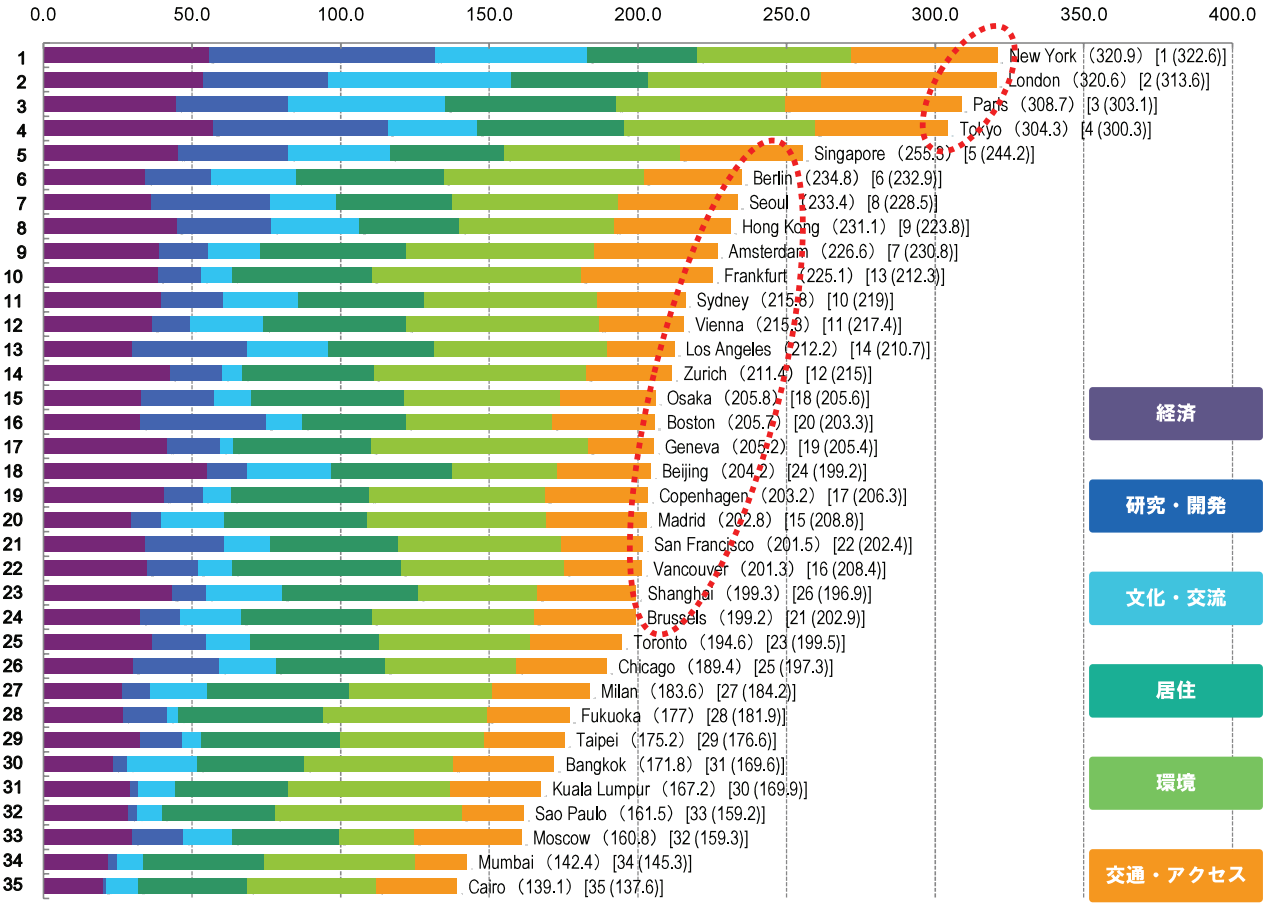
6.安全

7.医療水準

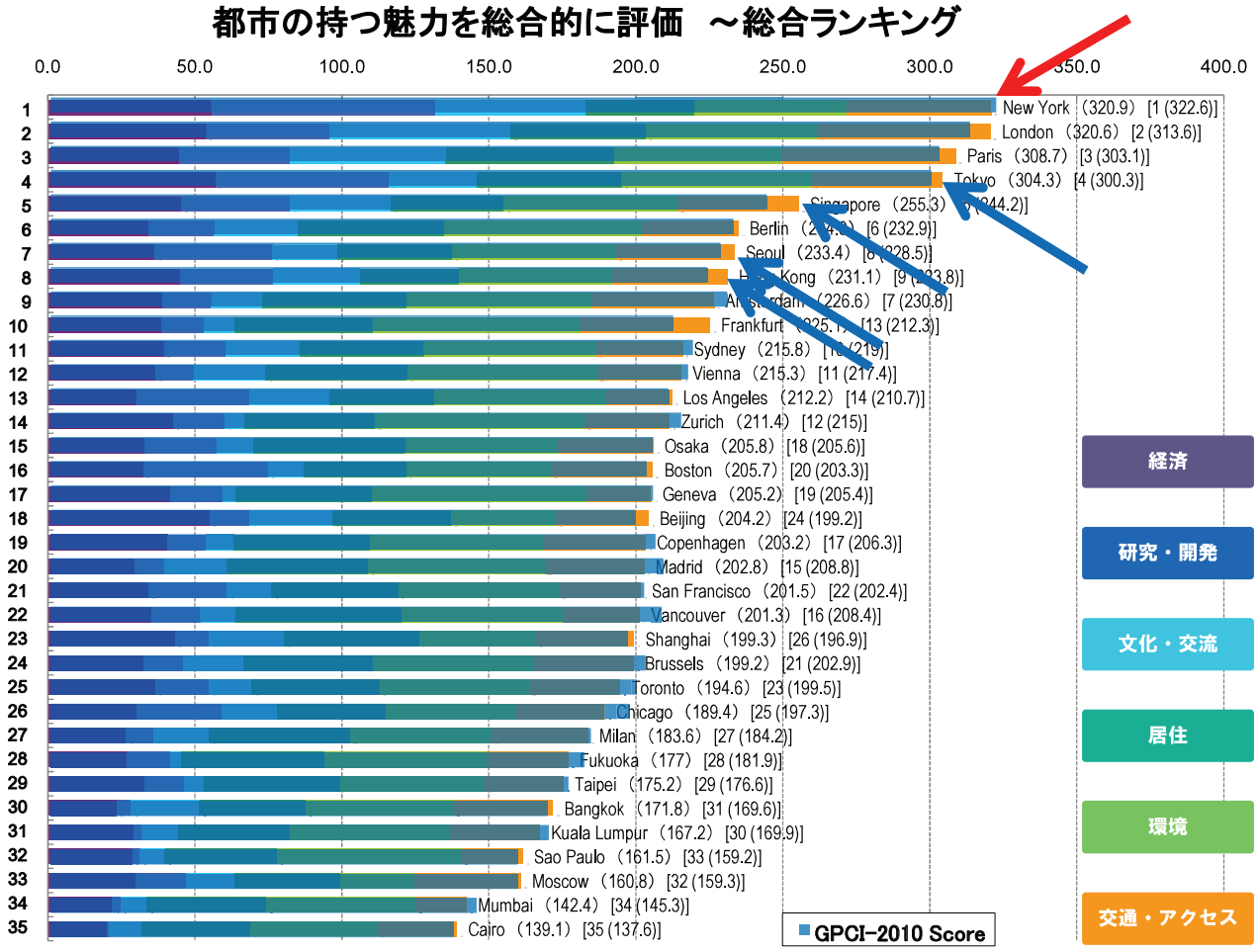
都市の持つ魅力を総合的に評価



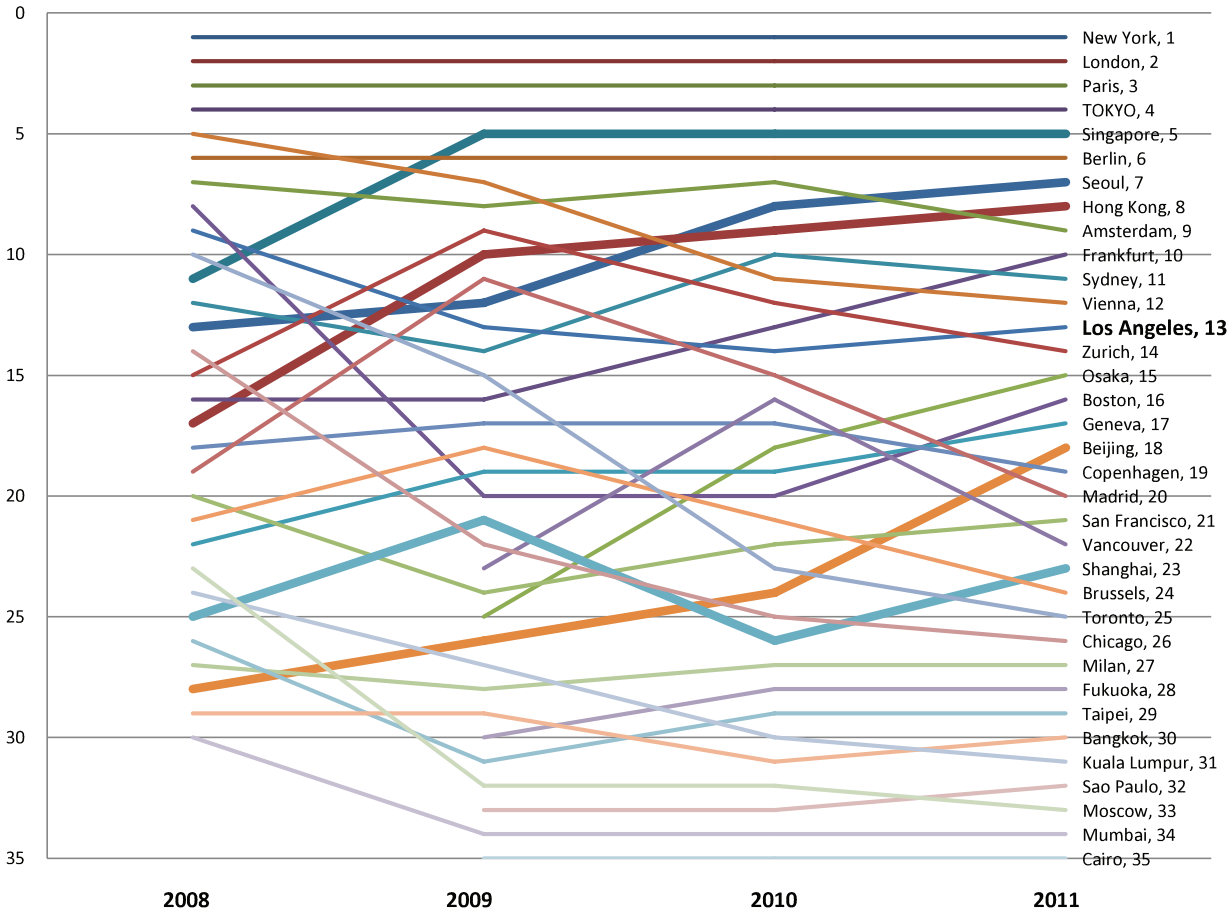
都市の持つ魅力を総合的に評価　～総合ランキング



都市の持つ魅力を総合的に評価　～総合ランキング



総合ランキング　：　2008年からのランキング変動



分野別ランキング 2011　Top 4 Cities

ランク	総合スコア		経済		研究・開発		文化・交流		居住		環境		交通・アクセス	
1	New York	320.9	TOKYO	57.2	New York	76.3	London	61.4	Paris	57.5	Geneva	73.0	Paris	59.3
2	London	320.6	New York	55.5	TOKYO	58.8	Paris	52.9	Vancouver	56.4	Zurich	71.5	London	59.0
3	Paris	308.7	Beijing	55.0	Boston	42.5	New York	51.1	Osaka	51.6	Frankfurt	70.5	New York	49.3
4	TOKYO	304.3	London	53.8	London	42.1	Singapore	34.0	Berlin	49.8	Berlin	67.4	TOKYO	44.6
5	Singapore	255.3	Singapore	45.4	Seoul	40.0	TOKYO	30.0	TOKYO	49.2	Vienna	64.7	Frankfurt	44.1
6	Berlin	234.8	Hong Kong	45.0	Los Angeles	38.4	Hong Kong	29.5	Fukuoka	48.9	TOKYO	64.5	Amsterdam	41.4
7	Seoul	233.4	Paris	44.7	Paris	37.9	Berlin	28.3	Amsterdam	48.8	Amsterdam	63.3	Singapore	41.1
8	Hong Kong	231.1	Shanghai	43.3	Singapore	37.1	Beijing	28.2	Madrid	48.3	Sao Paulo	62.9	Seoul	40.2
9	Amsterdam	226.6	Zurich	42.5	Hong Kong	31.7	Los Angeles	27.5	Vienna	48.2	Madrid	60.1	Hong Kong	39.0
10	Frankfurt	225.1	Geneva	41.7	Chicago	29.0	Shanghai	25.6	Milan	47.9	Copenhagen	59.2	Moscow	36.1
11	Sydney	215.8	Copenhagen	40.8	San Francisco	26.6	Sydney	25.0	Frankfurt	47.1	Singapore	59.2	Boston	34.5
12	Vienna	215.3	Sydney	39.5	Osaka	24.7	Vienna	24.5	Taipei	46.7	London	58.3	Copenhagen	34.3
13	Los Angeles	212.2	Amsterdam	38.9	Berlin	22.2	Bangkok	23.4	Copenhagen	46.4	Sydney	58.2	Brussels	34.0
14	Zurich	211.4	Frankfurt	38.5	Sydney	21.2	Seoul	22.2	Geneva	46.4	Los Angeles	58.0	Bangkok	33.9
15	Osaka	205.8	Vienna	36.8	Toronto	18.2	Madrid	20.8	London	46.0	Paris	56.5	Madrid	33.6
16	Boston	205.7	Toronto	36.5	Zurich	17.7	Brussels	20.5	Shanghai	45.9	Seoul	55.7	Shanghai	33.1
17	Geneva	205.2	Seoul	36.3	Geneva	17.7	Chicago	19.2	Zurich	44.3	Fukuoka	55.1	Berlin	32.6
18	Beijing	204.2	Vancouver	35.1	Moscow	17.1	Milan	19.0	Brussels	44.1	Vancouver	55.1	Milan	32.6
19	Copenhagen	203.2	Berlin	34.4	Vancouver	16.9	Amsterdam	17.5	Toronto	43.3	San Francisco	54.9	Osaka	32.2
20	Madrid	202.8	San Francisco	34.4	Amsterdam	16.7	Moscow	16.4	San Francisco	43.1	Brussels	54.5	Beijing	31.4
21	San Francisco	201.5	Osaka	32.9	Fukuoka	15.0	San Francisco	15.2	Sydney	42.3	Kuala Lumpur	54.4	Toronto	30.8
22	Vancouver	201.3	Brussels	32.8	Frankfurt	14.7	Toronto	14.7	Mumbai	40.7	Hong Kong	52.2	Kuala Lumpur	30.5
23	Shanghai	199.3	Taipei	32.7	Taipei	13.8	Kuala Lumpur	12.6	Beijing	40.5	Osaka	52.0	Chicago	30.3
24	Brussels	199.2	Boston	32.6	Beijing	13.7	Osaka	12.4	Seoul	39.0	New York	51.5	Sydney	29.6
25	Toronto	194.6	Chicago	30.1	Brussels	13.3	Boston	12.0	Singapore	38.5	Toronto	50.9	Zurich	28.7
26	Chicago	189.4	Los Angeles	30.0	Copenhagen	12.8	Vancouver	11.8	Sao Paulo	38.0	Mumbai	50.9	Vienna	28.3
27	Milan	183.6	Moscow	30.0	Vienna	12.8	Cairo	10.9	Kuala Lumpur	37.8	Bangkok	50.2	Fukuoka	27.6
28	Fukuoka	177.0	Madrid	29.8	Shanghai	11.4	Frankfurt	10.2	New York	37.2	Boston	49.3	San Francisco	27.3
29	Taipei	175.2	Kuala Lumpur	29.2	Madrid	10.1	Copenhagen	9.6	Cairo	37.0	Taipei	48.4	Taipei	27.0
30	Bangkok	171.8	Sao Paulo	28.8	Milan	9.4	Mumbai	9.0	Chicago	36.7	Milan	48.2	Cairo	27.0
31	Kuala Lumpur	167.2	Fukuoka	26.8	Bangkok	4.8	Sao Paulo	8.5	Bangkok	36.1	Chicago	44.2	Vancouver	26.0
32	Sao Paulo	161.5	Milan	26.5	Mumbai	2.6	Zurich	6.7	Moscow	36.0	Cairo	43.3	Los Angeles	22.5
33	Moscow	160.8	Bangkok	23.4	Sao Paulo	2.6	Taipei	6.5	Los Angeles	35.7	Shanghai	40.0	Geneva	21.9
34	Mumbai	142.4	Mumbai	22.0	Kuala Lumpur	2.6	Geneva	4.5	Boston	34.9	Beijing	35.4	Sao Paulo	20.7
35	Cairo	139.1	Cairo	20.2	Cairo	0.7	Fukuoka	3.5	Hong Kong	33.6	Moscow	25.2	Mumbai	17.2

分野別ランキング 2011　North American Cities

ランク	総合スコア		経済		研究・開発		文化・交流		居住		環境		交通・アクセス	
1	New York	320.9	TOKYO	57.2	New York	76.3	London	61.4	Paris	57.5	Geneva	73.0	Paris	59.3
2	London	320.6	New York	55.5	TOKYO	58.8	Paris	52.9	Vancouver	56.4	Zurich	71.5	London	59.0
3	Paris	308.7	Beijing	55.0	Boston	42.5	New York	51.1	Osaka	51.6	Frankfurt	70.5	New York	49.3
4	TOKYO	304.3	London	53.8	London	42.1	Singapore	34.0	Berlin	49.8	Berlin	67.4	TOKYO	44.6
5	Singapore	255.3	Singapore	45.4	Seoul	40.0	TOKYO	30.0	TOKYO	49.2	Vienna	64.7	Frankfurt	44.1
6	Berlin	234.8	Hong Kong	45.0	Los Angeles	38.4	Hong Kong	29.5	Fukuoka	48.9	TOKYO	64.5	Amsterdam	41.4
7	Seoul	233.4	Paris	44.7	Paris	37.9	Berlin	28.3	Amsterdam	48.8	Amsterdam	63.3	Singapore	41.1
8	Hong Kong	231.1	Shanghai	43.3	Singapore	37.1	Beijing	28.2	Madrid	48.3	Sao Paulo	62.9	Seoul	40.2
9	Amsterdam	226.6	Zurich	42.5	Hong Kong	31.7	Los Angeles	27.5	Vienna	48.2	Madrid	60.1	Hong Kong	39.0
10	Frankfurt	225.1	Geneva	41.7	Chicago	29.0	Shanghai	25.6	Milan	47.9	Copenhagen	59.2	Moscow	36.1
11	Sydney	215.8	Copenhagen	40.8	San Francisco	26.6	Sydney	25.0	Frankfurt	47.1	Singapore	59.2	Boston	34.5
12	Vienna	215.3	Sydney	39.5	Osaka	24.7	Vienna	24.5	Taipei	46.7	London	58.3	Copenhagen	34.3
13	Los Angeles	212.2	Amsterdam	38.9	Berlin	22.2	Bangkok	23.4	Copenhagen	46.4	Sydney	58.2	Brussels	34.0
14	Zurich	211.4	Frankfurt	38.5	Sydney	21.2	Seoul	22.2	Geneva	46.4	Los Angeles	58.0	Bangkok	33.9
15	Osaka	205.8	Vienna	36.8	Toronto	18.2	Madrid	20.8	London	46.0	Paris	56.5	Madrid	33.6
16	Boston	205.7	Toronto	36.5	Zurich	17.7	Brussels	20.5	Shanghai	45.9	Seoul	55.7	Shanghai	33.1
17	Geneva	205.2	Seoul	36.3	Geneva	17.7	Chicago	19.2	Zurich	44.3	Fukuoka	55.1	Berlin	32.6
18	Beijing	204.2	Vancouver	35.1	Moscow	17.1	Milan	19.0	Brussels	44.1	Vancouver	55.1	Milan	32.6
19	Copenhagen	203.2	Berlin	34.4	Vancouver	16.9	Amsterdam	17.5	Toronto	43.3	San Francisco	54.9	Osaka	32.2
20	Madrid	202.8	San Francisco	34.4	Amsterdam	16.7	Moscow	16.4	San Francisco	43.1	Brussels	54.5	Beijing	31.4
21	San Francisco	201.5	Osaka	32.9	Fukuoka	15.0	San Francisco	15.2	Sydney	42.3	Kuala Lumpur	54.4	Toronto	30.8
22	Vancouver	201.3	Brussels	32.8	Frankfurt	14.7	Toronto	14.7	Mumbai	40.7	Hong Kong	52.2	Kuala Lumpur	30.5
23	Shanghai	199.3	Taipei	32.7	Taipei	13.8	Kuala Lumpur	12.6	Beijing	40.5	Osaka	52.0	Chicago	30.3
24	Brussels	199.2	Boston	32.6	Beijing	13.7	Osaka	12.4	Seoul	39.0	New York	51.5	Sydney	29.6
25	Toronto	194.6	Chicago	30.1	Brussels	13.3	Boston	12.0	Singapore	38.5	Toronto	50.9	Zurich	28.7
26	Chicago	189.4	Los Angeles	30.0	Copenhagen	12.8	Vancouver	11.8	Sao Paulo	38.0	Mumbai	50.9	Vienna	28.3
27	Milan	183.6	Moscow	30.0	Vienna	12.8	Cairo	10.9	Kuala Lumpur	37.8	Bangkok	50.2	Fukuoka	27.6
28	Fukuoka	177.0	Madrid	29.8	Shanghai	11.4	Frankfurt	10.2	New York	37.2	Boston	49.3	San Francisco	27.3
29	Taipei	175.2	Kuala Lumpur	29.2	Madrid	10.1	Copenhagen	9.6	Cairo	37.0	Taipei	48.4	Taipei	27.0
30	Bangkok	171.8	Sao Paulo	28.8	Milan	9.4	Mumbai	9.0	Chicago	36.7	Milan	48.2	Cairo	27.0
31	Kuala Lumpur	167.2	Fukuoka	26.8	Bangkok	4.8	Sao Paulo	8.5	Bangkok	36.1	Chicago	44.2	Vancouver	26.0
32	Sao Paulo	161.5	Milan	26.5	Mumbai	2.6	Zurich	6.7	Moscow	36.0	Cairo	43.3	Los Angeles	22.5
33	Moscow	160.8	Bangkok	23.4	Sao Paulo	2.6	Taipei	6.5	Los Angeles	35.7	Shanghai	40.0	Geneva	21.9
34	Mumbai	142.4	Mumbai	22.0	Kuala Lumpur	2.6	Geneva	4.5	Boston	34.9	Beijing	35.4	Sao Paulo	20.7
35	Cairo	139.1	Cairo	20.2	Cairo	0.7	Fukuoka	3.5	Hong Kong	33.6	Moscow	25.2	Mumbai	17.2

分野別ランキング 2011 European Cities

ランク	総合スコア		経済		研究・開発		文化・交流		居住		環境		交通・アクセス	
1	New York	320.9	TOKYO	57.2	New York	76.3	London	61.4	Paris	57.5	Geneva	73.0	Paris	59.3
2	London	320.6	New York	55.5	TOKYO	58.8	Paris	52.9	Vancouver	56.4	Zurich	71.5	London	59.0
3	Paris	309.7	Beijing	55.0	Boston	42.5	New York	51.1	Osaka	51.6	Frankfurt	70.5	New York	49.3
4	TOKYO	304.3	London	53.8	London	42.1	Singapore	34.0	Berlin	49.8	Berlin	67.4	TOKYO	44.6
5	Singapore	255.3	Singapore	45.4	Seoul	40.0	TOKYO	30.0	TOKYO	49.2	Vienna	64.7	Frankfurt	44.1
6	Berlin	234.8	Hong Kong	45.0	Los Angeles	38.4	Hong Kong	29.5	Fukuoka	48.9	TOKYO	64.5	Amsterdam	41.4
7	Seoul	233.4	Paris	44.7	Paris	37.9	Berlin	28.3	Amsterdam	48.8	Amsterdam	63.3	Singapore	41.1
8	Hong Kong	231.1	Shanghai	43.3	Singapore	37.1	Beijing	28.2	Madrid	48.3	Sao Paulo	62.9	Seoul	40.2
9	Amsterdam	226.6	Zurich	42.5	Hong Kong	31.7	Los Angeles	27.5	Vienna	48.2	Madrid	60.1	Hong Kong	39.0
10	Frankfurt	225.1	Geneva	41.7	Chicago	29.0	Shanghai	25.6	Milan	47.9	Copenhagen	59.2	Moscow	36.1
11	Sydney	215.8	Copenhagen	40.8	San Francisco	26.6	Sydney	25.0	Frankfurt	47.1	Singapore	59.2	Boston	34.5
12	Vienna	215.3	Sydney	39.5	Osaka	24.7	Vienna	24.5	Taipei	46.7	London	58.3	Copenhagen	34.3
13	Los Angeles	212.2	Amsterdam	38.9	Berlin	22.2	Bangkok	23.4	Copenhagen	46.4	Sydney	58.2	Brussels	34.0
14	Zurich	211.4	Frankfurt	38.5	Sydney	21.2	Seoul	22.2	Geneva	46.4	Los Angeles	58.0	Bangkok	33.9
15	Osaka	205.8	Vienna	36.8	Toronto	18.2	Madrid	20.8	London	46.0	Paris	56.5	Madrid	33.6
16	Boston	205.7	Toronto	36.5	Zurich	17.7	Brussels	20.5	Shanghai	45.9	Seoul	55.7	Shanghai	33.1
17	Geneva	205.2	Seoul	36.3	Geneva	17.7	Chicago	19.2	Zurich	44.3	Fukuoka	55.1	Berlin	32.6
18	Beijing	204.2	Vancouver	35.1	Moscow	17.1	Milan	19.0	Brussels	44.1	Vancouver	55.1	Milan	32.6
19	Copenhagen	203.2	Berlin	34.4	Vancouver	16.9	Amsterdam	17.5	Toronto	43.3	San Francisco	54.9	Osaka	32.2
20	Madrid	202.8	San Francisco	34.4	Amsterdam	16.7	Moscow	16.4	San Francisco	43.1	Brussels	54.5	Beijing	31.4
21	San Francisco	201.5	Osaka	32.9	Fukuoka	15.0	San Francisco	15.2	Sydney	42.3	Kuala Lumpur	54.4	Toronto	30.8
22	Vancouver	201.3	Brussels	32.8	Frankfurt	14.7	Toronto	14.7	Mumbai	40.7	Hong Kong	52.2	Kuala Lumpur	30.5
23	Shanghai	199.3	Taipei	32.7	Taipei	13.8	Kuala Lumpur	12.6	Beijing	40.5	Osaka	52.0	Chicago	30.3
24	Brussels	199.2	Boston	32.6	Beijing	13.7	Osaka	12.4	Seoul	39.0	New York	51.5	Sydney	29.6
25	Toronto	194.6	Chicago	30.1	Brussels	13.3	Boston	12.0	Singapore	38.5	Toronto	50.9	Zurich	28.7
26	Chicago	189.4	Los Angeles	30.0	Copenhagen	12.8	Vancouver	11.8	Sao Paulo	38.0	Mumbai	50.9	Vienna	28.3
27	Milan	183.6	Moscow	30.0	Vienna	12.8	Cairo	10.9	Kuala Lumpur	37.8	Bangkok	50.2	Fukuoka	27.6
28	Fukuoka	177.0	Madrid	29.8	Milan	11.4	Frankfurt	10.2	New York	37.2	Boston	49.3	San Francisco	27.3
29	Taipei	175.2	Kuala Lumpur	29.2	Madrid	10.1	Copenhagen	9.6	Cairo	37.0	Taipei	48.4	Taipei	27.0
30	Bangkok	171.8	Sao Paulo	28.8	Milan	9.4	Mumbai	9.0	Chicago	36.7	Milan	48.2	Cairo	27.0
31	Kuala Lumpur	167.2	Fukuoka	26.8	Bangkok	4.8	Sao Paulo	8.5	Bangkok	36.1	Chicago	44.2	Vancouver	26.0
32	Sao Paulo	161.5	Milan	26.5	Mumbai	2.6	Zurich	6.7	Moscow	36.0	Cairo	43.3	Los Angeles	22.5
33	Moscow	160.8	Bangkok	23.4	Sao Paulo	2.6	Taipei	6.5	Los Angeles	35.7	Shanghai	40.0	Geneva	21.9
34	Mumbai	142.4	Mumbai	22.0	Kuala Lumpur	2.6	Geneva	4.5	Boston	34.9	Beijing	35.4	Sao Paulo	20.7
35	Cairo	139.1	Cairo	20.2	Cairo	0.7	Fukuoka	3.5	Hong Kong	33.6	Moscow	25.2	Mumbai	17.2

分野別ランキング 2011 Asian Cities

ランク	総合スコア		経済		研究・開発		文化・交流		居住		環境		交通・アクセス	
1	New York	320.9	TOKYO	57.2	New York	76.3	London	61.4	Paris	57.5	Geneva	73.0	Paris	59.3
2	London	320.6	New York	55.5	TOKYO	58.8	Paris	52.9	Vancouver	56.4	Zurich	71.5	London	59.0
3	Paris	309.7	Beijing	55.0	Boston	42.5	New York	51.1	Osaka	51.6	Frankfurt	70.5	New York	49.3
4	TOKYO	304.3	London	53.8	London	42.1	Singapore	34.0	Berlin	49.8	Berlin	67.4	TOKYO	44.6
5	Singapore	255.3	Singapore	45.4	Seoul	40.0	TOKYO	30.0	TOKYO	49.2	Vienna	64.7	Frankfurt	44.1
6	Berlin	234.8	Hong Kong	45.0	Los Angeles	38.4	Hong Kong	29.5	Fukuoka	48.9	TOKYO	64.5	Amsterdam	41.4
7	Seoul	233.4	Paris	44.7	Paris	37.9	Berlin	28.3	Amsterdam	48.8	Amsterdam	63.3	Singapore	41.1
8	Hong Kong	231.1	Shanghai	43.3	Singapore	37.1	Beijing	28.2	Madrid	48.3	Sao Paulo	62.9	Seoul	40.2
9	Amsterdam	226.6	Zurich	42.5	Hong Kong	31.7	Los Angeles	27.5	Vienna	48.2	Madrid	60.1	Hong Kong	39.0
10	Frankfurt	225.1	Geneva	41.7	Chicago	29.0	Shanghai	25.6	Milan	47.9	Copenhagen	59.2	Moscow	36.1
11	Sydney	215.8	Copenhagen	40.8	San Francisco	26.6	Sydney	25.0	Frankfurt	47.1	Singapore	59.2	Boston	34.5
12	Vienna	215.3	Sydney	39.5	Osaka	24.7	Vienna	24.5	Taipei	46.7	London	58.3	Copenhagen	34.3
13	Los Angeles	212.2	Amsterdam	38.9	Berlin	22.2	Bangkok	23.4	Copenhagen	46.4	Sydney	58.2	Brussels	34.0
14	Zurich	211.4	Frankfurt	38.5	Sydney	21.2	Seoul	22.2	Geneva	46.4	Los Angeles	58.0	Bangkok	33.9
15	Osaka	205.8	Vienna	36.8	Toronto	18.2	Madrid	20.8	London	46.0	Paris	56.5	Madrid	33.6
16	Boston	205.7	Toronto	36.5	Zurich	17.7	Brussels	20.5	Shanghai	45.9	Seoul	55.7	Shanghai	33.1
17	Geneva	205.2	Seoul	36.3	Geneva	17.7	Chicago	19.2	Zurich	44.3	Fukuoka	55.1	Berlin	32.6
18	Beijing	204.2	Vancouver	35.1	Moscow	17.1	Milan	19.0	Brussels	44.1	Vancouver	55.1	Milan	32.6
19	Copenhagen	203.2	Berlin	34.4	Vancouver	16.9	Amsterdam	17.5	Toronto	43.3	San Francisco	54.9	Osaka	32.2
20	Madrid	202.8	San Francisco	34.4	Amsterdam	16.7	Moscow	16.4	San Francisco	43.1	Brussels	54.5	Beijing	31.4
21	San Francisco	201.5	Osaka	32.9	Fukuoka	15.0	San Francisco	15.2	Sydney	42.3	Kuala Lumpur	54.4	Toronto	30.8
22	Vancouver	201.3	Brussels	32.8	Frankfurt	14.7	Toronto	14.7	Mumbai	40.7	Hong Kong	52.2	Kuala Lumpur	30.5
23	Shanghai	199.3	Taipei	32.7	Taipei	13.8	Kuala Lumpur	12.6	Beijing	40.5	Osaka	52.0	Chicago	30.3
24	Brussels	199.2	Boston	32.6	Beijing	13.7	Osaka	12.4	Seoul	39.0	New York	51.5	Sydney	29.6
25	Toronto	194.6	Chicago	30.1	Brussels	13.3	Boston	12.0	Singapore	38.5	Toronto	50.9	Zurich	28.7
26	Chicago	189.4	Los Angeles	30.0	Copenhagen	12.8	Vancouver	11.8	Sao Paulo	38.0	Mumbai	50.9	Vienna	28.3
27	Milan	183.6	Moscow	30.0	Vienna	12.8	Cairo	10.9	Kuala Lumpur	37.8	Bangkok	50.2	Fukuoka	27.6
28	Fukuoka	177.0	Madrid	29.8	Shanghai	11.4	Frankfurt	10.2	New York	37.2	Boston	49.3	San Francisco	27.3
29	Taipei	175.2	Kuala Lumpur	29.2	Madrid	10.1	Copenhagen	9.6	Cairo	37.0	Taipei	48.4	Taipei	27.0
30	Bangkok	171.8	Sao Paulo	28.8	Milan	9.4	Mumbai	9.0	Chicago	36.7	Milan	48.2	Cairo	27.0
31	Kuala Lumpur	167.2	Fukuoka	26.8	Bangkok	4.8	Sao Paulo	8.5	Bangkok	36.1	Chicago	44.2	Vancouver	26.0
32	Sao Paulo	161.5	Milan	26.5	Mumbai	2.6	Zurich	6.7	Moscow	36.0	Cairo	43.3	Los Angeles	22.5
33	Moscow	160.8	Bangkok	23.4	Sao Paulo	2.6	Taipei	6.5	Los Angeles	35.7	Shanghai	40.0	Geneva	21.9
34	Mumbai	142.4	Mumbai	22.0	Kuala Lumpur	2.6	Geneva	4.5	Boston	34.9	Beijing	35.4	Sao Paulo	20.7
35	Cairo	139.1	Cairo	20.2	Cairo	0.7	Fukuoka	3.5	Hong Kong	33.6	Moscow	25.2	Mumbai	17.2

分野別ランキング 2011

Tokyo

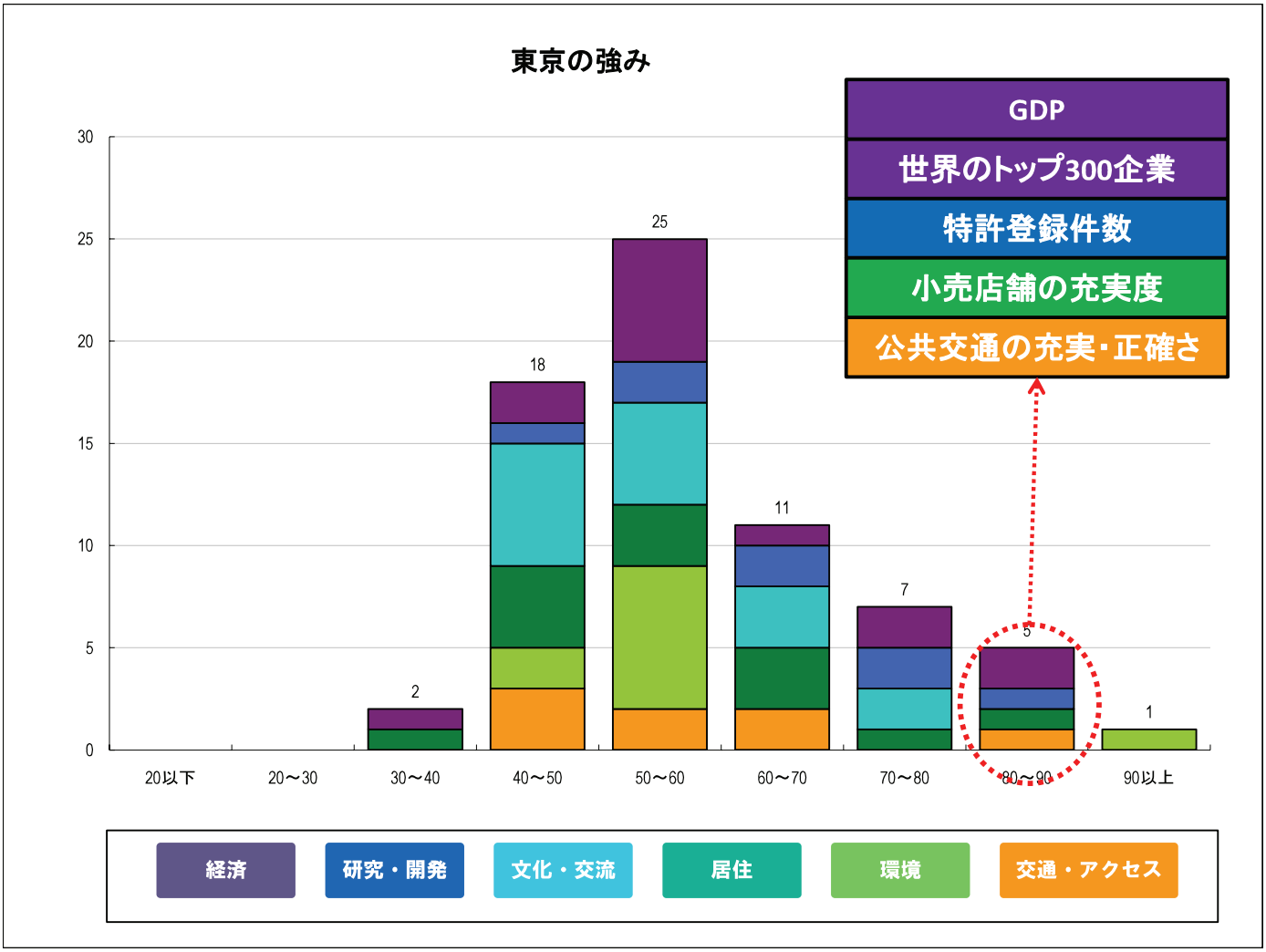
ランク	総合スコア		経済		研究・開発		文化・交流		居住		環境		交通・アクセス	
1	New York	320.9	TOKYO	57.2	New York	76.3	London	61.4	Paris	57.5	Geneva	73.0	Paris	59.3
2	London	320.6	New York	55.5	TOKYO	58.8	Paris	52.9	Vancouver	56.4	Zurich	71.5	London	59.0
3	Paris	308.7	Beijing	55.0	Boston	42.5	New York	51.1	Osaka	51.6	Frankfurt	70.5	New York	49.3
4	TOKYO	304.3	London	53.8	London	42.1	Singapore	34.0	Berlin	49.8	Berlin	67.4	TOKYO	44.6
5	Singapore	255.3	Singapore	45.4	Seoul	40.0	TOKYO	30.0	TOKYO	49.2	Vienna	64.7	Frankfurt	44.1
6	Berlin	234.8	Hong Kong	45.0	Los Angeles	38.4	Hong Kong	29.5	Fukuoka	48.9	TOKYO	64.5	Amsterdam	41.4
7	Seoul	233.4	Paris	44.7	Paris	37.9	Berlin	28.3	Amsterdam	48.8	Amsterdam	63.3	Singapore	41.1
8	Hong Kong	231.1	Shanghai	43.3	Singapore	37.1	Beijing	28.2	Madrid	48.3	Sao Paulo	62.9	Seoul	40.2
9	Amsterdam	226.6	Zurich	42.5	Hong Kong	31.7	Los Angeles	27.5	Vienna	48.2	Madrid	60.1	Hong Kong	39.0
10	Frankfurt	225.1	Geneva	41.7	Chicago	29.0	Shanghai	25.6	Milan	47.9	Copenhagen	59.2	Moscow	36.1
11	Sydney	215.8	Copenhagen	40.8	San Francisco	26.6	Sydney	25.0	Frankfurt	47.1	Singapore	59.2	Boston	34.5
12	Vienna	215.3	Sydney	39.5	Osaka	24.7	Vienna	24.5	Taipei	46.7	London	58.3	Copenhagen	34.3
13	Los Angeles	212.2	Amsterdam	38.9	Berlin	22.2	Bangkok	23.4	Copenhagen	46.4	Sydney	58.2	Brussels	34.0
14	Zurich	211.4	Frankfurt	38.5	Sydney	21.2	Seoul	22.2	Geneva	46.4	Los Angeles	58.0	Bangkok	33.9
15	Osaka	205.8	Vienna	36.8	Toronto	18.2	Madrid	20.8	London	46.0	Paris	56.5	Madrid	33.6
16	Boston	205.7	Toronto	36.5	Zurich	17.7	Brussels	20.5	Shanghai	45.9	Seoul	55.7	Shanghai	33.1
17	Geneva	205.2	Seoul	36.3	Geneva	17.7	Chicago	19.2	Zurich	44.3	Fukuoka	55.1	Berlin	32.6
18	Beijing	204.2	Vancouver	35.1	Moscow	17.1	Milan	19.0	Brussels	44.1	Vancouver	55.1	Milan	32.6
19	Copenhagen	203.2	Berlin	34.4	Vancouver	16.9	Amsterdam	17.5	Toronto	43.3	San Francisco	54.9	Osaka	32.2
20	Madrid	202.8	San Francisco	34.4	Amsterdam	16.7	Moscow	16.4	San Francisco	43.1	Brussels	54.5	Beijing	31.4
21	San Francisco	201.5	Osaka	32.9	Fukuoka	15.0	San Francisco	15.2	Sydney	42.3	Kuala Lumpur	54.4	Toronto	30.8
22	Vancouver	201.3	Brussels	32.8	Frankfurt	14.7	Toronto	14.7	Mumbai	40.7	Hong Kong	52.2	Kuala Lumpur	30.5
23	Shanghai	199.3	Taipei	32.7	Taipei	13.8	Kuala Lumpur	12.6	Beijing	40.5	Osaka	52.0	Chicago	30.3
24	Brussels	199.2	Boston	32.6	Beijing	13.7	Osaka	12.4	Seoul	39.0	New York	51.5	Sydney	29.6
25	Toronto	194.6	Chicago	30.1	Brussels	13.3	Boston	12.0	Singapore	38.5	Toronto	50.9	Zurich	28.7
26	Chicago	189.4	Los Angeles	30.0	Copenhagen	12.8	Vancouver	11.8	Sao Paulo	38.0	Mumbai	50.9	Vienna	28.3
27	Milan	183.6	Moscow	30.0	Vienna	12.8	Cairo	10.9	Kuala Lumpur	37.8	Bangkok	50.2	Fukuoka	27.6
28	Fukuoka	177.0	Madrid	29.8	Shanghai	11.4	Frankfurt	10.2	New York	37.2	Boston	49.3	San Francisco	27.3
29	Taipei	175.2	Kuala Lumpur	29.2	Madrid	10.1	Copenhagen	9.6	Cairo	37.0	Taipei	48.4	Taipei	27.0
30	Bangkok	171.8	Sao Paulo	28.8	Milan	9.4	Mumbai	9.0	Chicago	36.7	Milan	48.2	Cairo	27.0
31	Kuala Lumpur	167.2	Fukuoka	26.8	Bangkok	4.8	Sao Paulo	8.5	Bangkok	36.1	Chicago	44.2	Vancouver	26.0
32	Sao Paulo	161.5	Milan	26.5	Mumbai	2.6	Zurich	6.7	Moscow	36.0	Cairo	43.3	Los Angeles	22.5
33	Moscow	160.8	Bangkok	23.4	Sao Paulo	2.6	Taipei	6.5	Los Angeles	35.7	Shanghai	40.0	Geneva	21.9
34	Mumbai	142.4	Mumbai	22.0	Kuala Lumpur	2.6	Geneva	4.5	Boston	34.9	Beijing	35.4	Sao Paulo	20.7
35	Cairo	139.1	Cairo	20.2	Cairo	0.7	Fukuoka	3.5	Hong Kong	33.6	Moscow	25.2	Mumbai	17.2

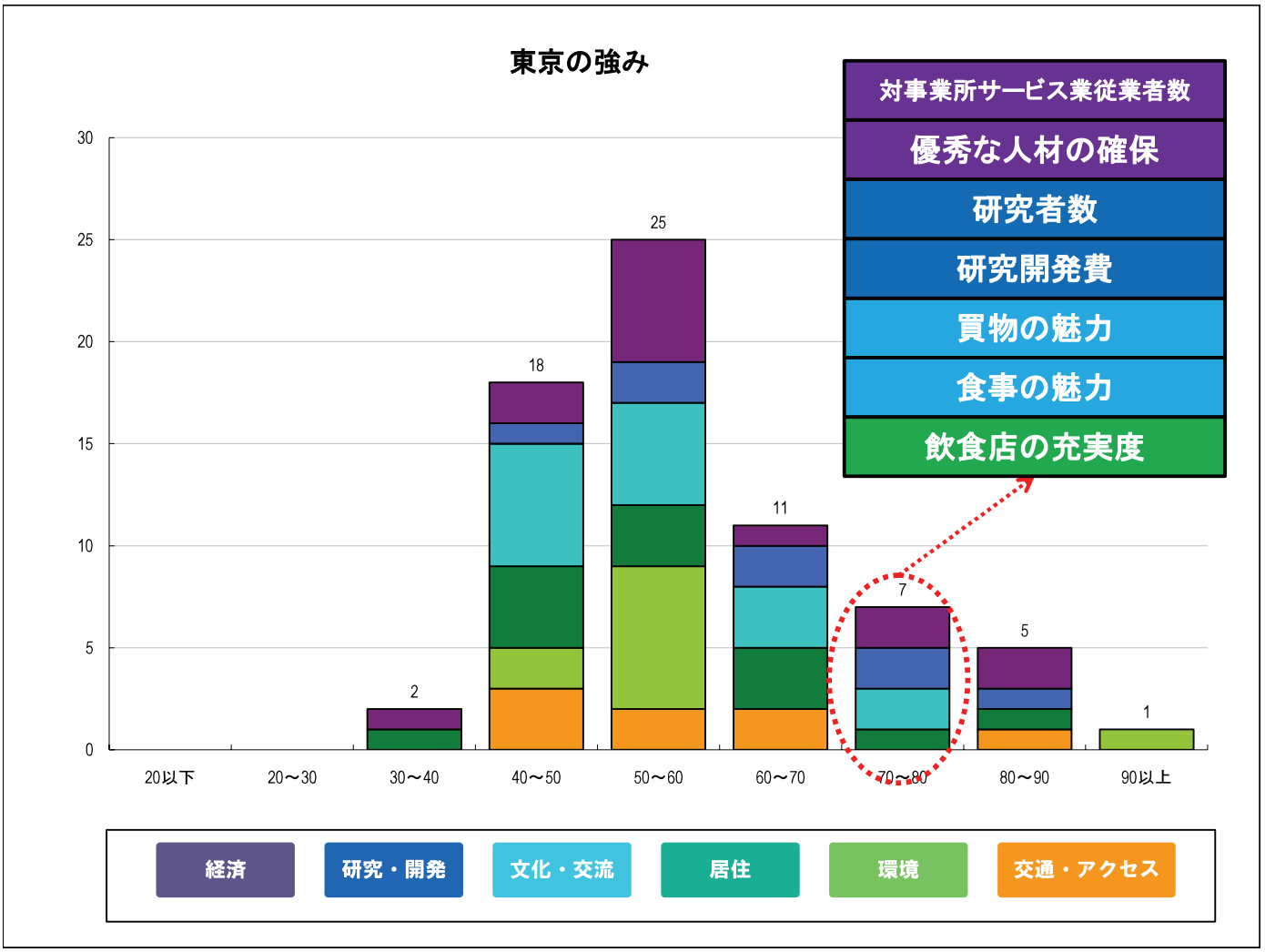
アクター別ランキング 2011

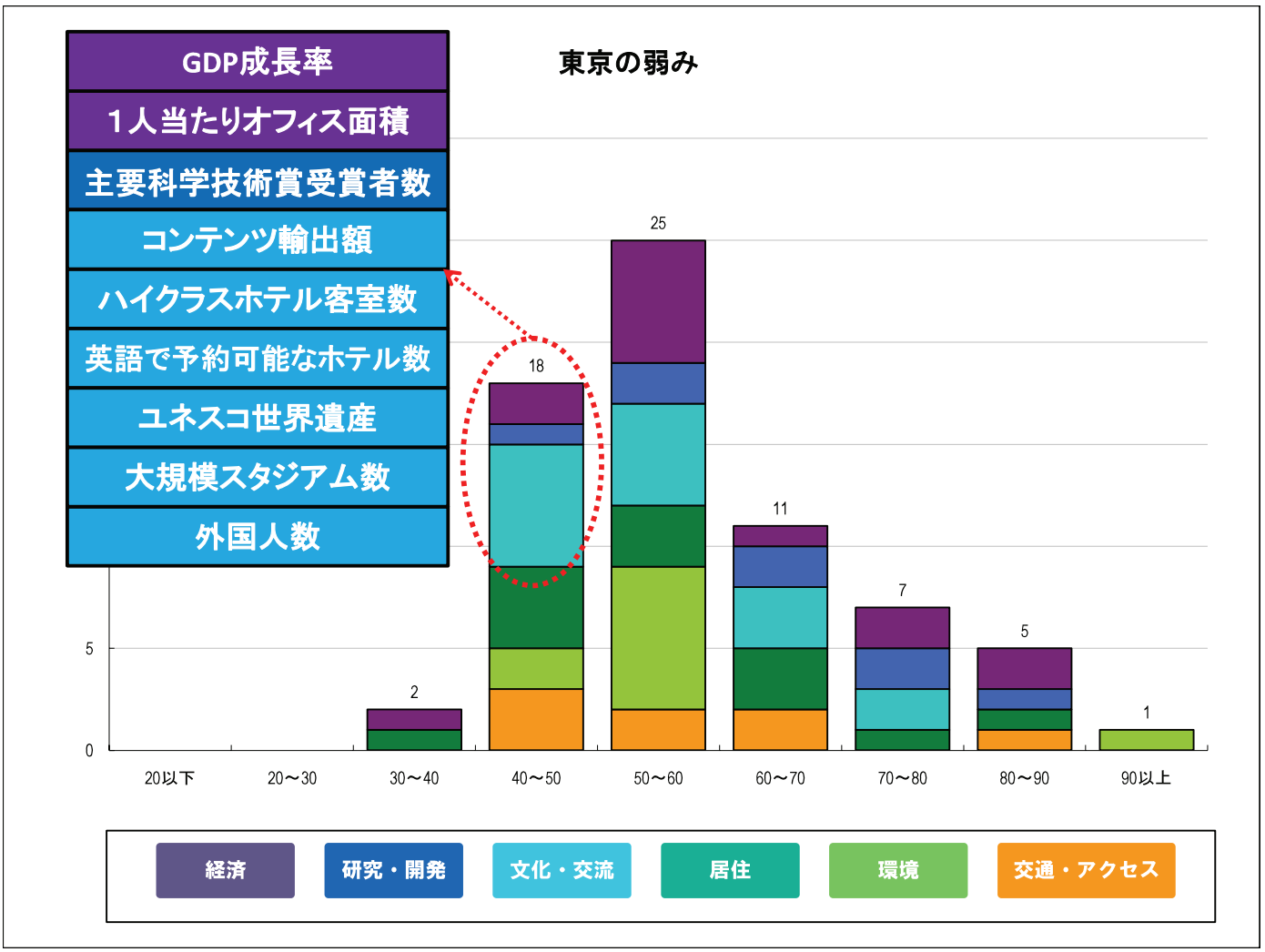
ランク	経営者		研究者		アーティスト		観光客		生活者	
1	London	55.3	New York	64.7	Paris	60.6	London	54.8	Paris	62.5
2	Singapore	53.7	TOKYO	53.6	London	52.1	New York	52.4	London	56.0
3	Hong Kong	49.6	London	49.8	New York	51.6	Paris	51.8	TOKYO	54.0
4	New York	48.2	Paris	47.6	TOKYO	47.2	Hong Kong	43.3	New York	53.4
5	Beijing	47.5	Boston	37.0	Berlin	44.3	TOKYO	42.0	Zurich	50.8
6	Paris	47.2	Seoul	36.4	Vienna	39.5	Beijing	41.5	Berlin	50.6
7	Shanghai	47.1	Singapore	34.0	Los Angeles	37.1	Shanghai	41.4	Frankfurt	50.5
8	TOKYO	44.8	Los Angeles	33.7	Amsterdam	34.0	Singapore	38.6	Vienna	48.9
9	Zurich	42.2	San Francisco	32.2	Madrid	33.0	Berlin	37.6	Vancouver	48.1
10	Geneva	42.2	Hong Kong	30.2	Milan	32.9	Seoul	35.4	Geneva	47.4
11	Amsterdam	41.0	Sydney	30.0	San Francisco	31.6	Vienna	34.9	Amsterdam	47.2
12	Copenhagen	40.6	Chicago	28.7	Beijing	30.9	Bangkok	34.1	Copenhagen	46.9
13	Seoul	40.5	Berlin	28.4	Osaka	30.6	Madrid	33.3	Osaka	46.5
14	Vancouver	40.4	Vancouver	25.9	Chicago	30.3	Amsterdam	32.5	Hong Kong	45.8
15	Vienna	40.3	Osaka	25.7	Copenhagen	30.2	Milan	32.0	Milan	45.4
16	Berlin	38.2	Amsterdam	25.7	Brussels	30.1	Brussels	30.3	Boston	45.2
17	Frankfurt	38.2	Zurich	25.3	Toronto	29.7	Sydney	30.0	San Francisco	44.7
18	Sydney	37.7	Geneva	24.9	Sydney	29.1	Osaka	30.0	Seoul	43.4
19	Toronto	37.4	Beijing	24.8	Vancouver	28.9	Taipei	29.3	Sydney	42.5
20	Taipei	36.9	Vienna	24.6	Frankfurt	28.3	Frankfurt	28.6	Fukuoka	42.4
21	Kuala Lumpur	36.4	Copenhagen	24.4	Shanghai	27.4	Los Angeles	28.5	Brussels	42.2
22	Madrid	36.2	Toronto	23.5	Boston	26.8	Toronto	28.1	Singapore	42.0
23	Boston	35.6	Brussels	21.7	Seoul	26.1	Chicago	27.1	Madrid	41.8
24	Brussels	35.3	Moscow	21.6	Moscow	25.2	Vancouver	27.0	Toronto	41.7
25	Osaka	33.5	Shanghai	21.2	Bangkok	24.6	Cairo	26.2	Beijing	41.7
26	San Francisco	33.1	Taipei	20.3	Kuala Lumpur	23.8	Boston	25.9	Taipei	39.6
27	Sao Paulo	32.8	Frankfurt	19.0	Taipei	23.7	San Francisco	25.6	Los Angeles	37.5
28	Los Angeles	32.2	Milan	18.1	Fukuoka	23.7	Copenhagen	25.4	Shanghai	36.7
29	Chicago	32.2	Madrid	17.6	Singapore	23.7	Zurich	24.6	Chicago	35.6
30	Fukuoka	30.6	Fukuoka	17.4	Sao Paulo	22.9	Kuala Lumpur	24.3	Moscow	35.0
31	Bangkok	30.3	Sao Paulo	15.9	Zurich	22.6	Fukuoka	23.8	Bangkok	29.0
32	Milan	29.1	Bangkok	15.0	Mumbai	22.5	Moscow	23.6	Mumbai	27.5
33	Moscow	29.0	Kuala Lumpur	13.5	Geneva	22.3	Mumbai	22.3	Sao Paulo	26.7
34	Cairo	27.6	Mumbai	11.8	Cairo	20.5	Geneva	20.9	Cairo	26.2
35	Mumbai	27.4	Cairo	8.2	Hong Kong	20.4	Sao Paulo	17.2	Kuala Lumpur	23.3

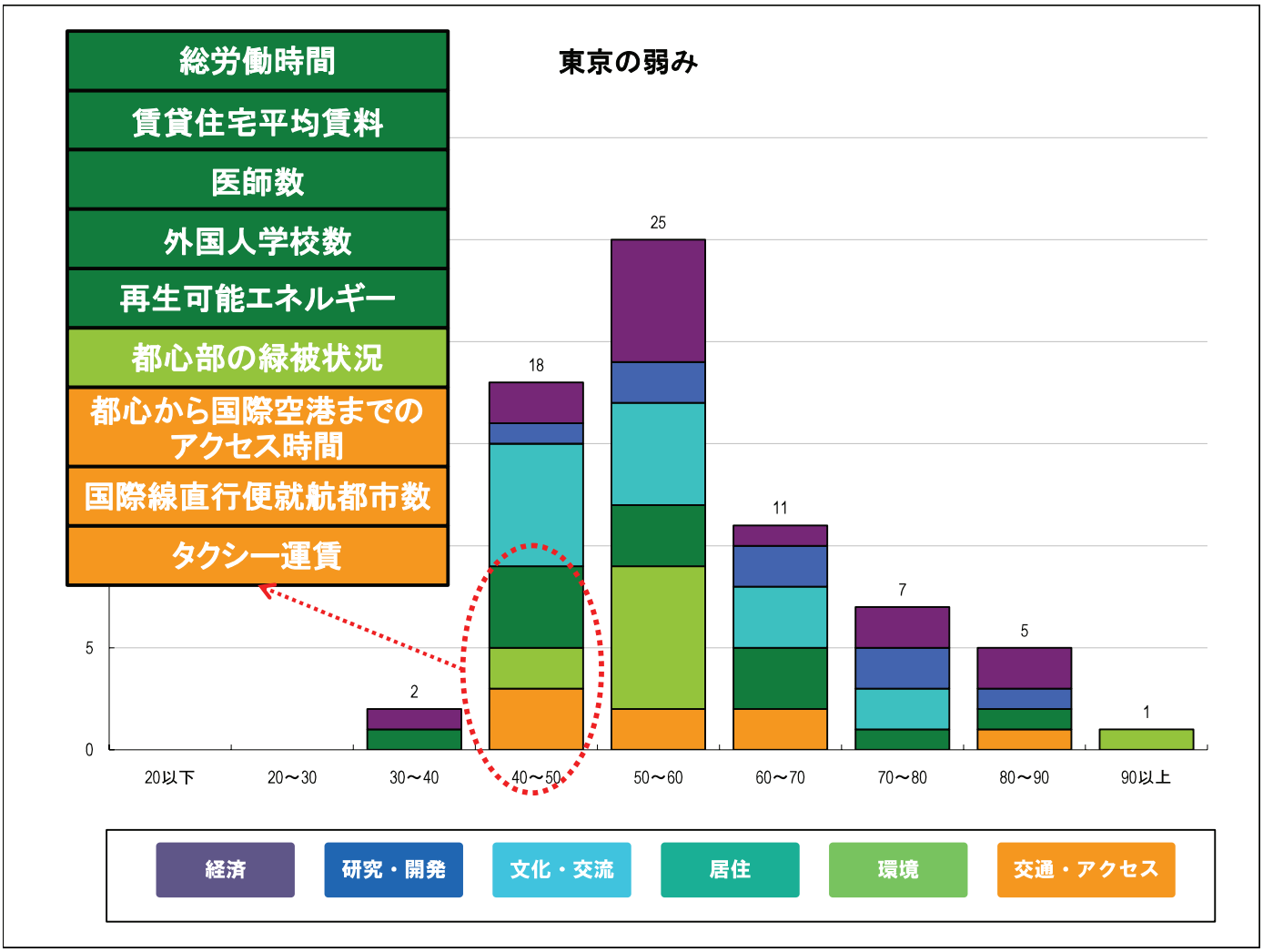
アクター別ランキング 2011　Tokyo

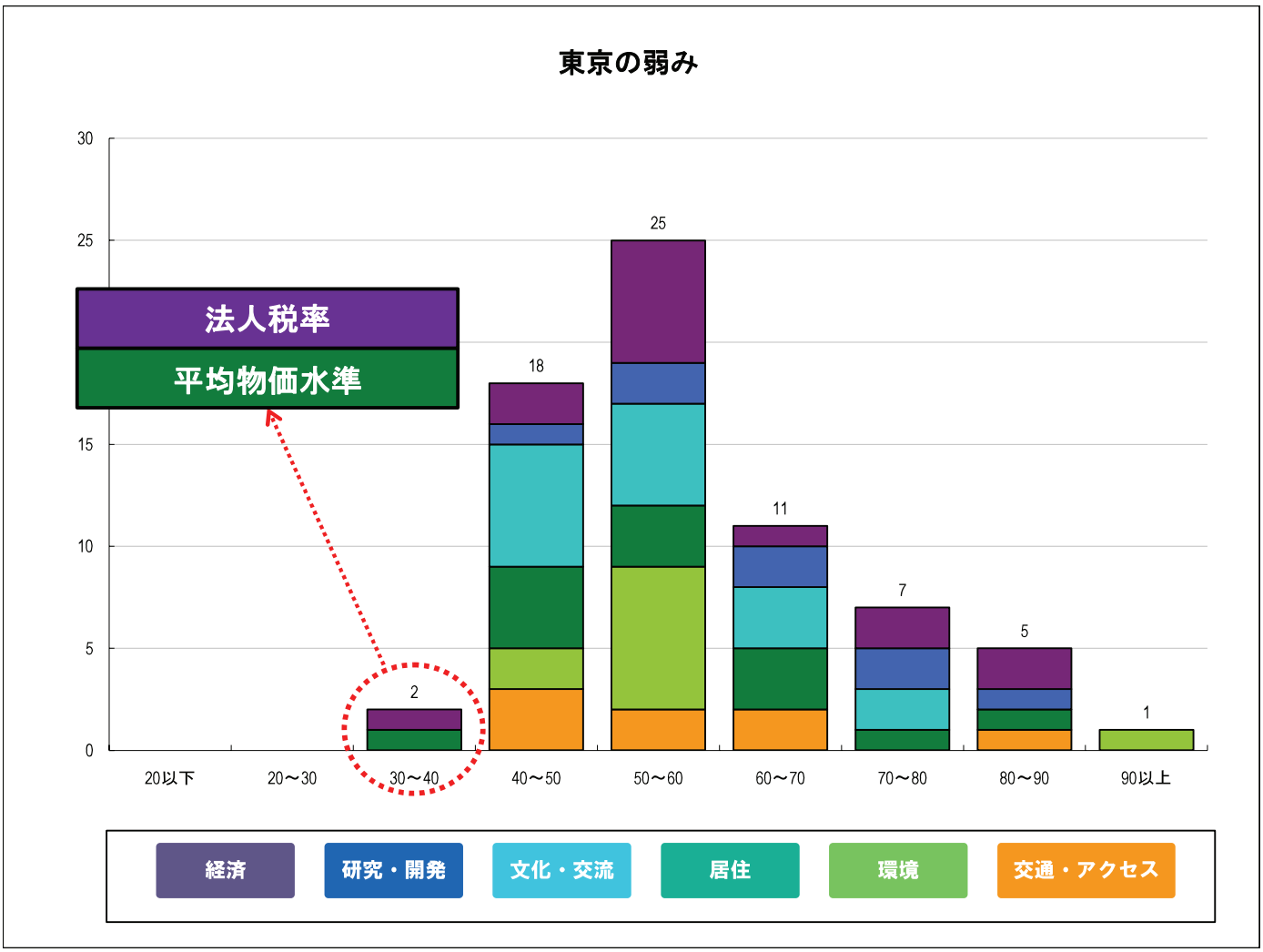
ランク	経営者		研究者		アーティスト		観光客		生活者	
1	London	55.3	New York	64.7	Paris	60.6	London	54.8	Paris	62.5
2	Singapore	53.7	TOKYO	53.6	London	52.1	New York	52.4	London	56.0
3	Hong Kong	49.6	London	49.8	New York	51.6	Paris	51.8	TOKYO	54.0
4	New York	48.2	Paris	47.6	TOKYO	47.2	Hong Kong	43.3	New York	53.4
5	Beijing	47.5	Boston	37.0	Berlin	44.3	TOKYO	42.0	Zurich	50.8
6	Paris	47.2	Seoul	36.4	Vienna	39.5	Beijing	41.5	Berlin	50.6
7	Shanghai	47.1	Singapore	34.0	Los Angeles	37.1	Shanghai	41.4	Frankfurt	50.5
8	TOKYO	44.8	Los Angeles	33.7	Amsterdam	34.0	Singapore	38.6	Vienna	48.9
9	Zurich	42.2	San Francisco	32.2	Madrid	33.0	Berlin	37.6	Vancouver	48.1
10	Geneva	42.2	Hong Kong	30.2	Milan	32.9	Seoul	35.4	Geneva	47.4
11	Amsterdam	41.0	Sydney	30.0	San Francisco	31.6	Vienna	34.9	Amsterdam	47.2
12	Copenhagen	40.6	Chicago	28.7	Beijing	30.9	Bangkok	34.1	Copenhagen	46.9
13	Seoul	40.5	Berlin	28.4	Osaka	30.6	Madrid	33.3	Osaka	46.5
14	Vancouver	40.4	Vancouver	25.9	Chicago	30.3	Amsterdam	32.5	Hong Kong	45.8
15	Vienna	40.3	Osaka	25.7	Copenhagen	30.2	Milan	32.0	Milan	45.4
16	Berlin	38.2	Amsterdam	25.7	Brussels	30.1	Brussels	30.3	Boston	45.2
17	Frankfurt	38.2	Zurich	25.3	Toronto	29.7	Sydney	30.0	San Francisco	44.7
18	Sydney	37.7	Geneva	24.9	Sydney	29.1	Osaka	30.0	Seoul	43.4
19	Toronto	37.4	Beijing	24.8	Vancouver	28.9	Taipei	29.3	Sydney	42.5
20	Taipei	36.9	Vienna	24.6	Frankfurt	28.3	Frankfurt	28.6	Fukuoka	42.4
21	Kuala Lumpur	36.4	Copenhagen	24.4	Shanghai	27.4	Los Angeles	28.5	Brussels	42.2
22	Madrid	36.2	Toronto	23.5	Boston	26.8	Toronto	28.1	Singapore	42.0
23	Boston	35.6	Brussels	21.7	Seoul	26.1	Chicago	27.1	Madrid	41.8
24	Brussels	35.3	Moscow	21.6	Moscow	25.2	Vancouver	27.0	Toronto	41.7
25	Osaka	33.5	Shanghai	21.2	Bangkok	24.6	Cairo	26.2	Beijing	41.7
26	San Francisco	33.1	Taipei	20.3	Kuala Lumpur	23.8	Boston	25.9	Taipei	39.6
27	Sao Paulo	32.8	Frankfurt	19.0	Taipei	23.7	San Francisco	25.6	Los Angeles	37.5
28	Los Angeles	32.2	Milan	18.1	Fukuoka	23.7	Copenhagen	25.4	Shanghai	36.7
29	Chicago	32.2	Madrid	17.6	Singapore	23.7	Zurich	24.6	Chicago	35.6
30	Fukuoka	30.6	Fukuoka	17.4	Sao Paulo	22.9	Kuala Lumpur	24.3	Moscow	35.0
31	Bangkok	30.3	Sao Paulo	15.9	Zurich	22.6	Fukuoka	23.8	Bangkok	29.0
32	Milan	29.1	Bangkok	15.0	Mumbai	22.5	Moscow	23.6	Mumbai	27.5
33	Moscow	29.0	Kuala Lumpur	13.5	Geneva	22.3	Mumbai	22.3	Sao Paulo	26.7
34	Cairo	27.6	Mumbai	11.8	Cairo	20.5	Geneva	20.9	Cairo	26.2
35	Mumbai	27.4	Cairo	8.2	Hong Kong	20.4	Sao Paulo	17.2	Kuala Lumpur	23.3




東京の強み
対事業所サービス業従業者数
優秀な人材の確保
研究者数
研究開発費
買物の魅力
食事の魅力
飲食店の充実度
30
25
20
15
10
5
0
2
18
25
11
7
5
1
20以下
20～30
30～40
40～50
50～60
60～70
70～80
80～90
90以上
経済
研究・開発
文化・交流
居住
環境
交通・アクセス


GDP成長率
1人当たりオフィス面積
主要科学技術賞受賞者数
コンテンツ輸出額
ハイクラスホテル客室数
英語で予約可能なホテル数
ユネスコ世界遺産
大規模スタジアム数
外国人数
東京の弱み
25
18
11
7
5
2
1
0
5
20以下
20～30
30～40
40～50
50～60
60～70
70～80
80～90
90以上
経済
研究・開発
文化・交流
居住
環境
交通・アクセス


東京の弱み
総労働時間
賃貸住宅平均賃料
医師数
外国人学校数
再生可能エネルギー
都心部の緑被状況
都心から国際空港までのアクセス時間
国際線直行便就航都市数
タクシー運賃
0
5
2
18
25
11
7
5
1
20以下
20～30
30～40
40～50
50～60
60～70
70～80
80～90
90以上
経済
研究・開発
文化・交流
居住
環境
交通・アクセス

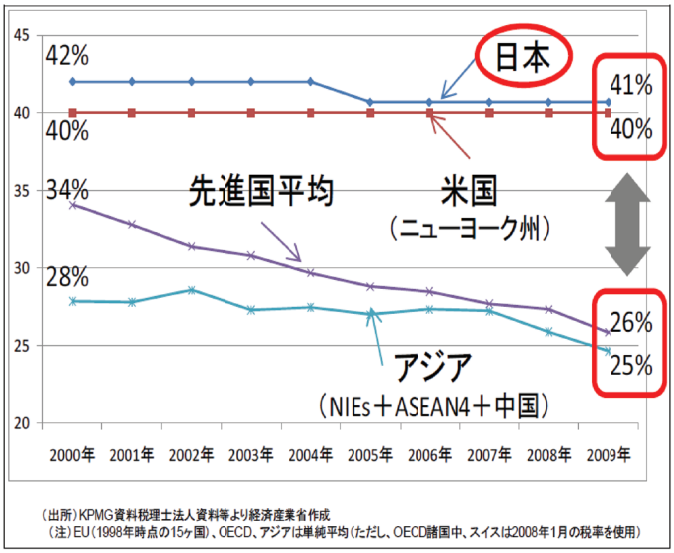

東京の弱み
法人税率
平均物価水準
0
5
10
15
25
30
2
18
25
11
7
5
1
20以下
20～30
30～40
40～50
50～60
60～70
70～80
80～90
90以上
経済
研究・開発
文化・交流
居住
環境
交通・アクセス

各国の法人税率

■高止まりする日本の法人税率

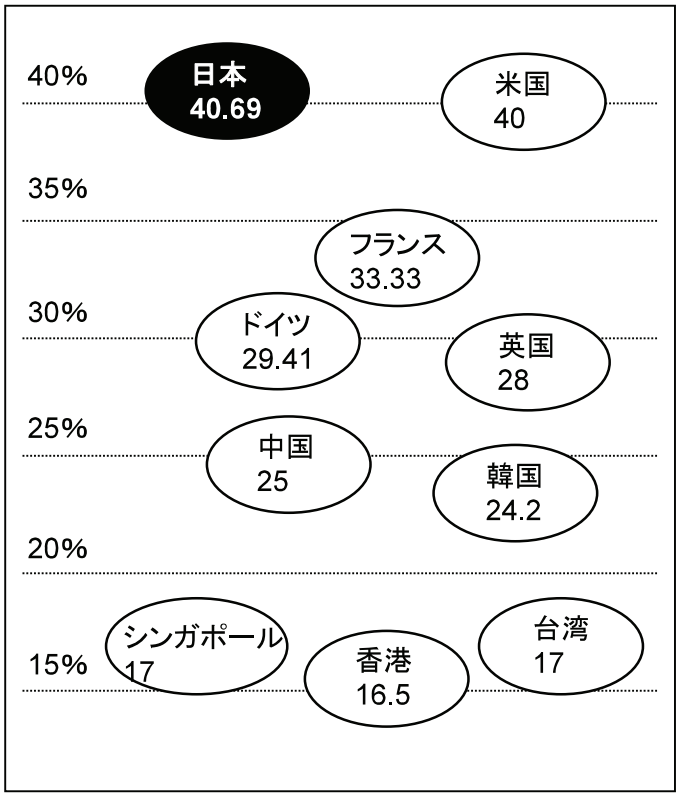
⇒国内企業の競争力低下

⇒グローバル企業から敬遠



出典：産業構造ビジョン2010

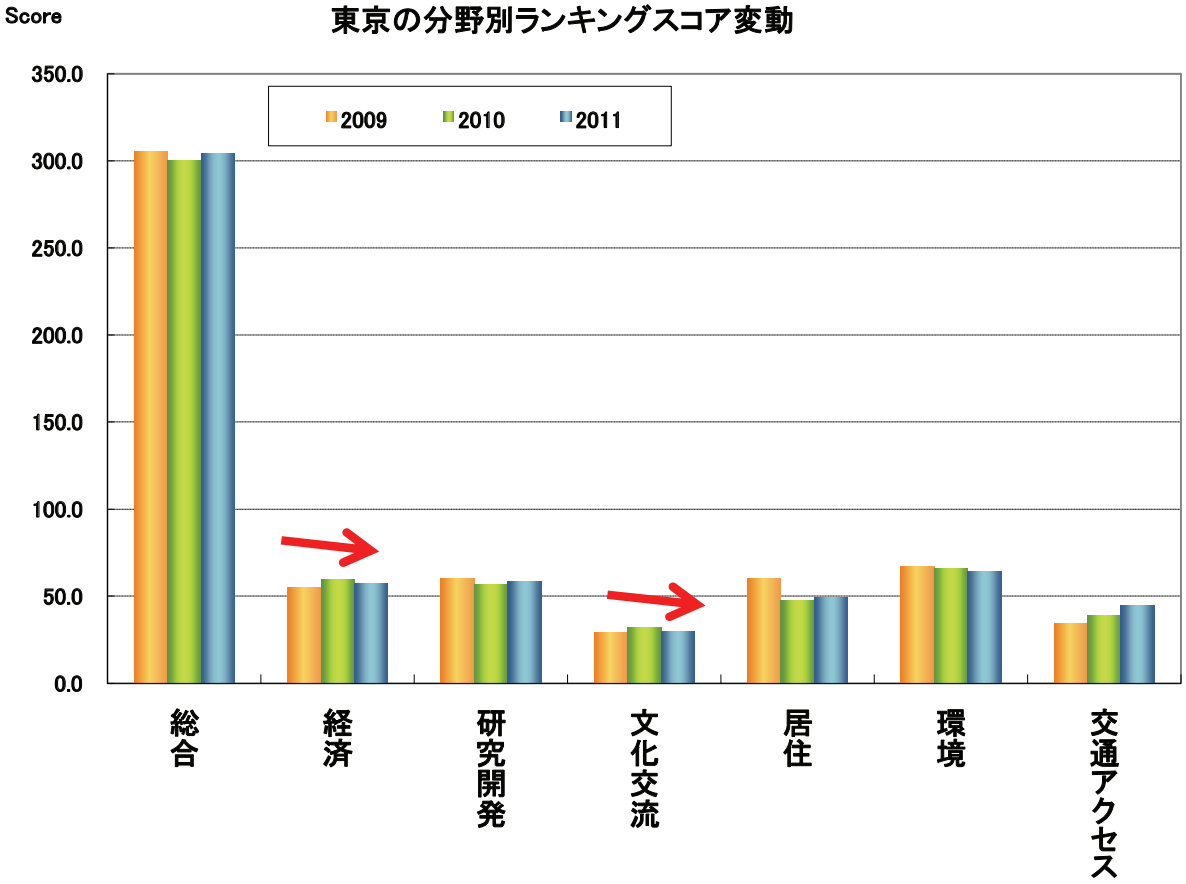
法人所得課税の税率の比較



出典：KPMG 2010世界法人税・間接税調査より作成

東京の国際競争力のかげり

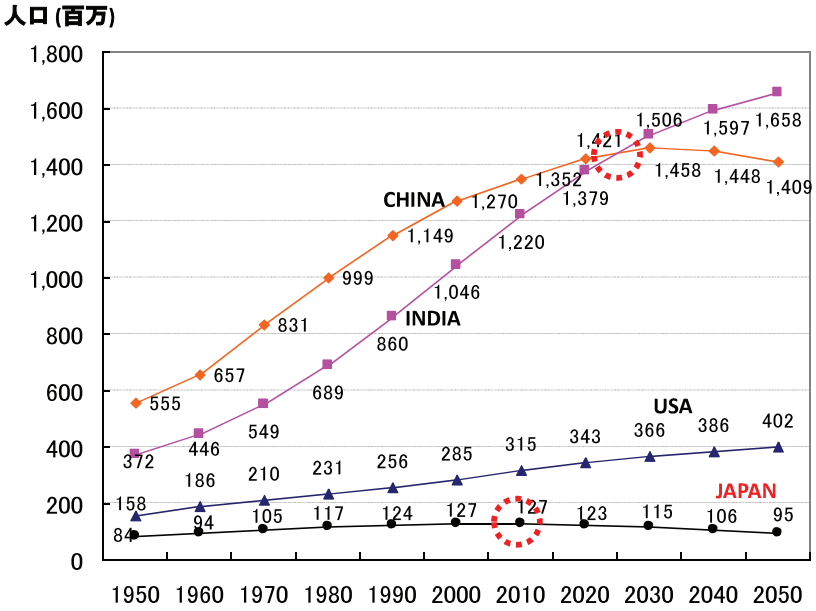
東京の分野別ランキングスコア変動



成長の限界

世界の人口変動傾向

- 日本の人口は2010年より既に減少傾向にある
- 同じ先進国でも米国は人口が増加している

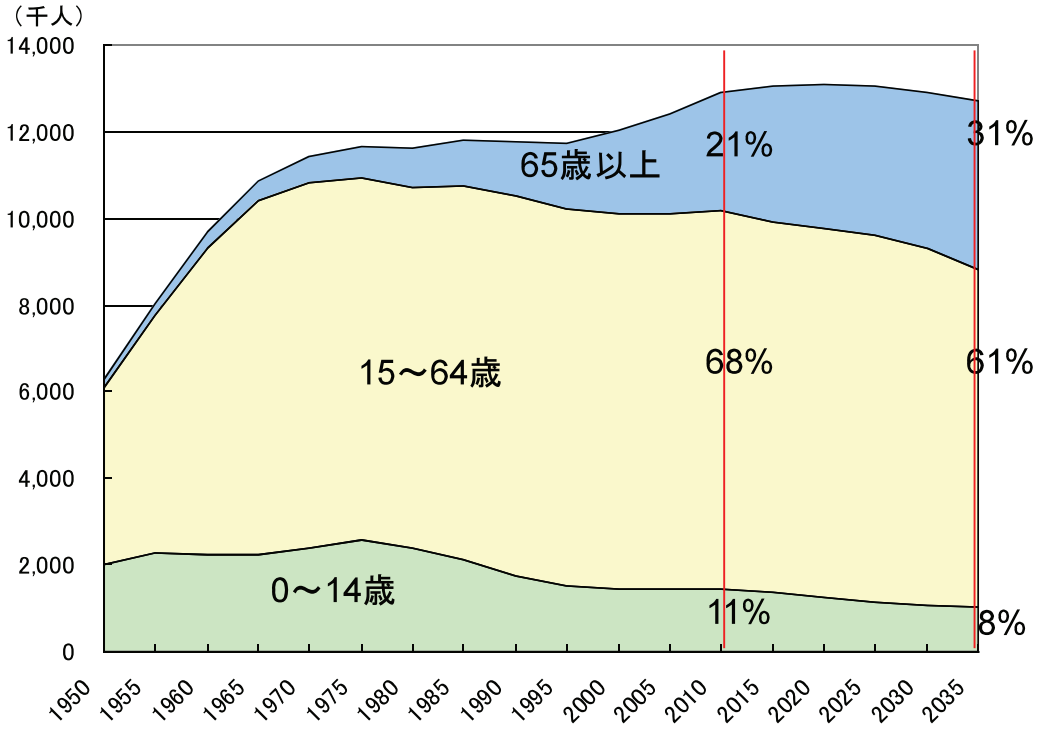


UN, World Population Prospects: The 2006 Revision

成長の限界

少子高齢化、生産人口減少

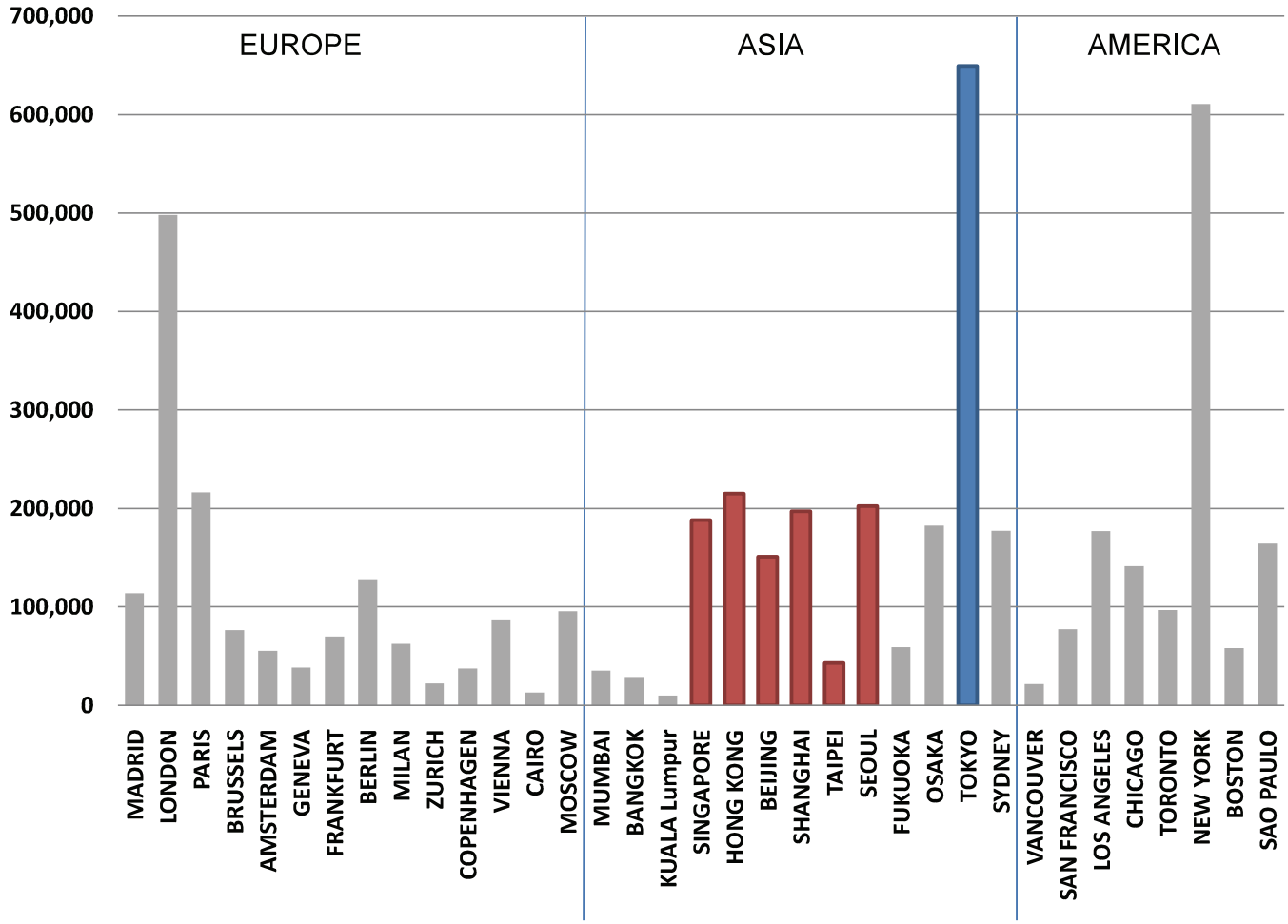
-現在、65歳以上人口は約270万人（人口の21%）
-2035年には、390万人（人口の31%）と推計される。



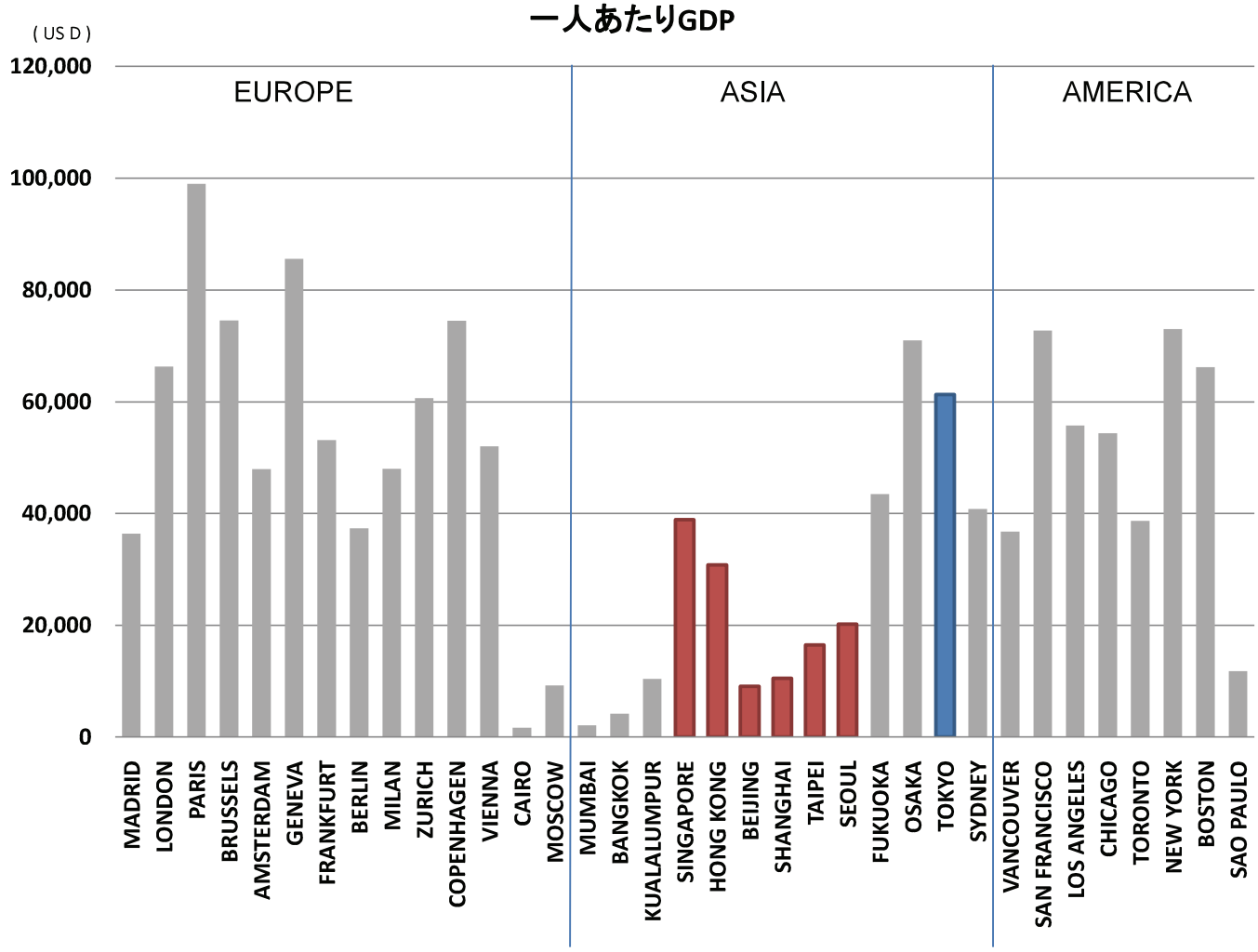
東京都人口の年齢別推移予測

資料：国立社会保障・人口問題研究所

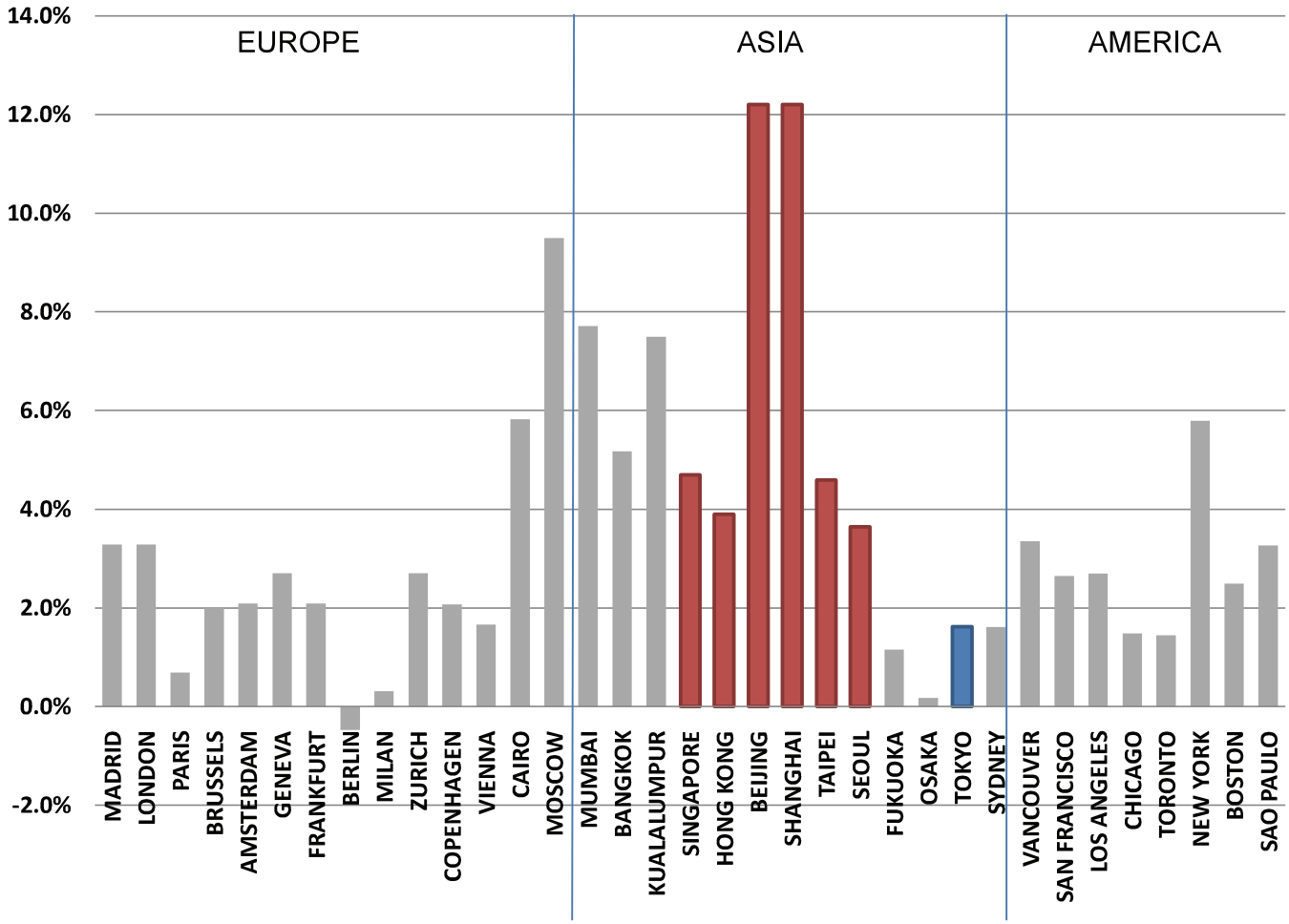
GDP



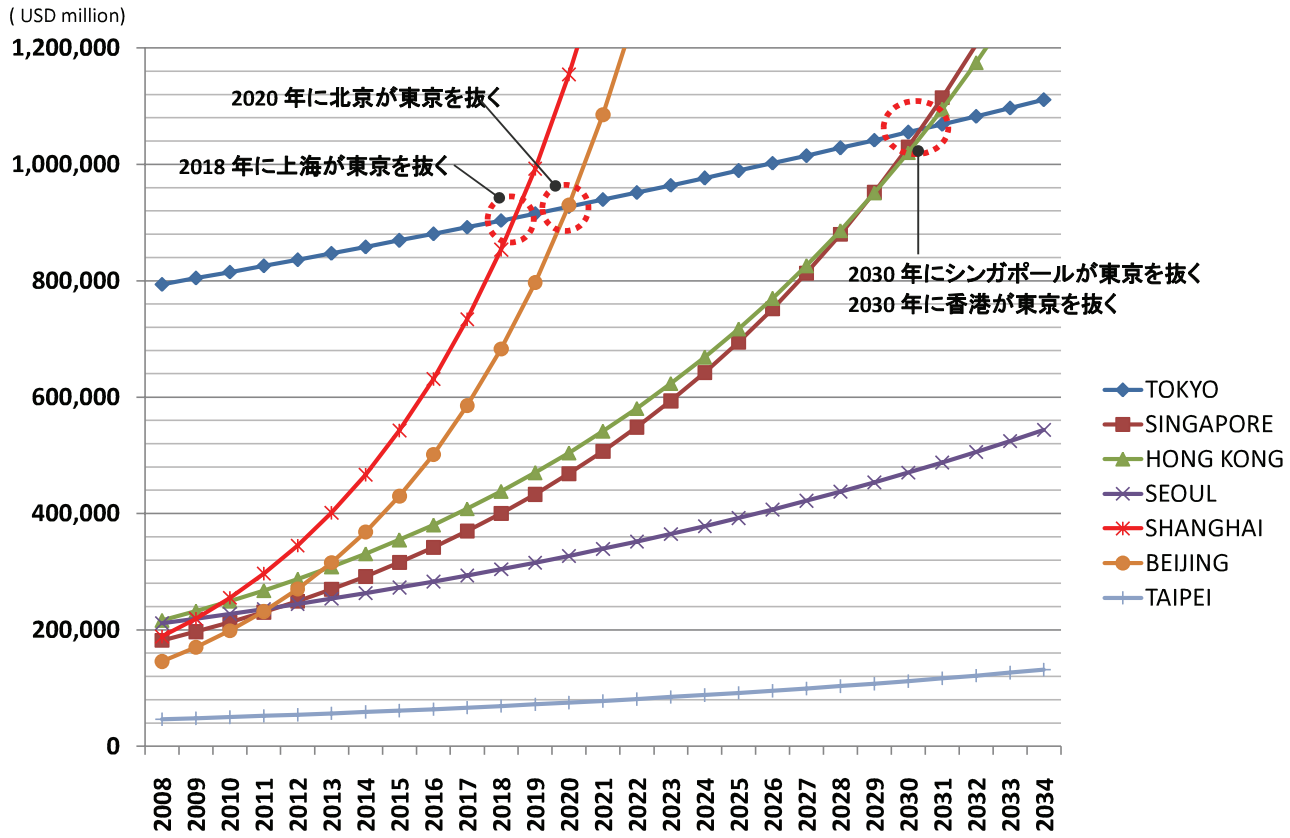
一人あたりGDP



GDP成長率



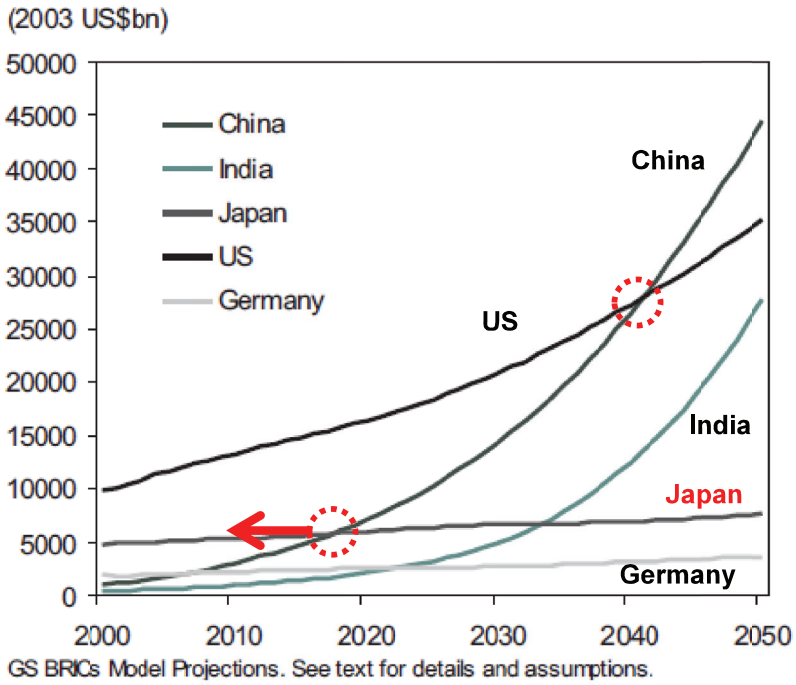
アジア都市GDP 推移予測



2008～2009年のデータに基づき作成

国別に見たGDP 予想

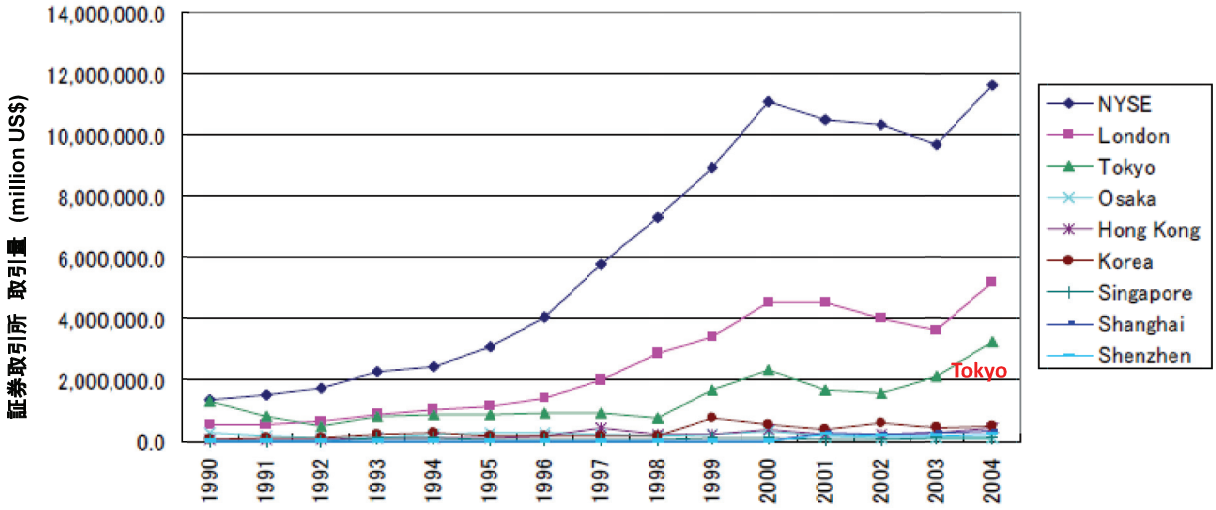
-2003年時点で中国が日本のGDPを追い抜くのは2018年頃と予測されていたが、
実際には2010年に抜き去られた



Goldman Sachs（2003）

証券取引所　取引量

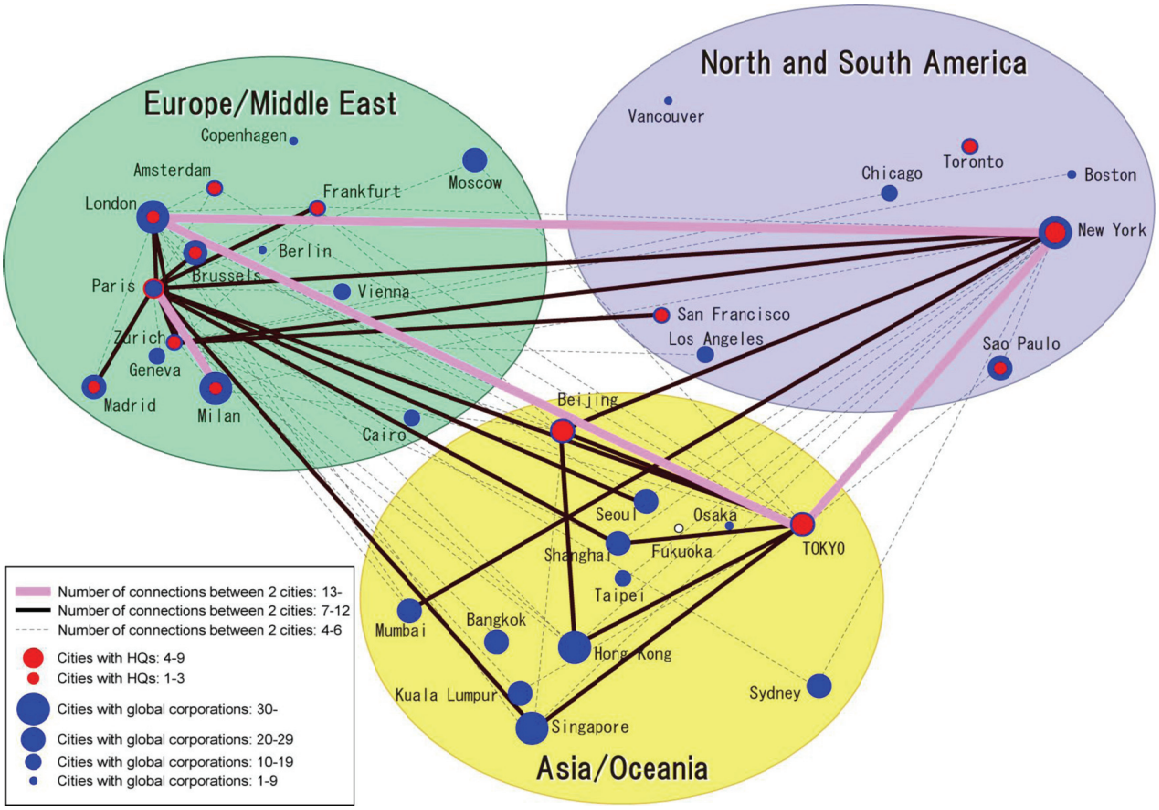
-現在は東京の証券取引所が世界第3位である
-90年代以降、東京とニューヨークの差は拡大傾向にある



World Federation of Exchanges / MLIT

35都市間における金融系企業のネットワーク

- 3大金融センターの強固なネットワークの影に新たなネットワークが出現



The Mori Memorial Foundation (2009)

東日本大震災の影響

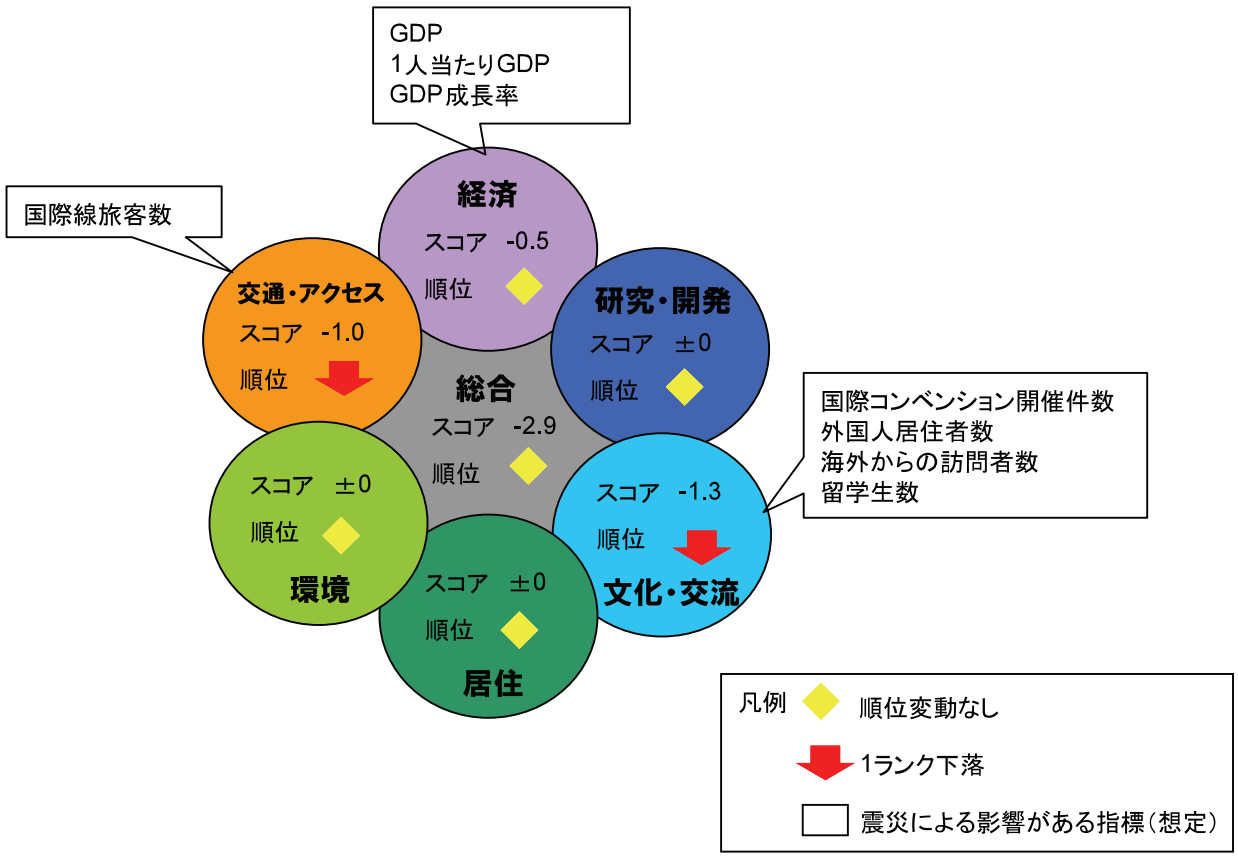
以下のケースを想定し、ランキング変動シミュレーションを実施

東京のデータ	GPCI-2011	震災影響想定ケース
GDP（名目）	720,408[百万ドル] （2008年）	679,344[百万ドル] ※GPCI2011より年率5.7%減
1人当たりGDP（名目）	81,785[ドル] （2008年）	77,209[ドル] ※GPCI2011より年率5.7%減
GDP成長率（実質）	＋0.3% （2003～2008年）	＋0.07% ※2008年GDPを1.3%減とし、2003～2008年の成長率を計算
国際コンベンション開催件数	155[件] （2009年）	125[件] ※GPCI2011より30件減
外国人居住者数	353,219[人] （2011年1/1現在）	342,621[人] （2011年7/1現在）
海外からの訪問者数	4,760,000[人] （2009年）	2,667,125[人] ※GPCI2011より44.0%減
留学生数	37,861[人] （2010年）	36,011[人] ※GPCI2011より4.9%減
国際線旅客数	33,483[千人] （2009年）	23,974[千人] ※GPCI2011より28.4%減

分野別ランキング 2011　　震災後

ランク	総合スコア		経済		研究・開発		文化・交流		居住		環境		交通・アクセス	
1	New York	321.3	TOKYO	56.7	New York	76.3	London	61.4	Paris	57.5	Geneva	73.0	Paris	59.3
2	London	321.0	New York	55.9	TOKYO	58.8	Paris	52.9	Vancouver	56.4	Zurich	71.5	London	59.0
3	Paris	308.9	Beijing	55.2	Boston	42.5	New York	51.1	Osaka	51.6	Frankfurt	70.5	New York	49.3
4	TOKYO	301.4	London	54.3	London	42.1	Singapore	34.0	Berlin	49.8	Berlin	67.4	Frankfurt	44.1
5	Singapore	255.5	Singapore	45.5	Seoul	40.0	Hong Kong	29.5	TOKYO	49.2	Vienna	64.7	TOKYO	43.6
6	Berlin	234.8	Hong Kong	45.2	Los Angeles	38.4	TOKYO	28.7	Fukuoka	48.9	TOKYO	64.5	Amsterdam	41.4
7	Seoul	233.5	Paris	44.8	Paris	37.9	Berlin	28.3	Amsterdam	48.8	Amsterdam	63.3	Singapore	41.1
8	Hong Kong	231.2	Shanghai	43.5	Singapore	37.1	Beijing	28.2	Madrid	48.3	Sao Paulo	62.9	Seoul	40.2
9	Amsterdam	226.6	Zurich	42.5	Hong Kong	31.7	Los Angeles	27.5	Vienna	48.2	Madrid	60.1	Hong Kong	39.0
10	Frankfurt	225.2	Geneva	41.8	Chicago	29.0	Shanghai	25.6	Milan	47.9	Copenhagen	59.2	Moscow	36.1
11	Sydney	215.9	Copenhagen	40.8	San Francisco	26.6	Sydney	25.0	Frankfurt	47.1	Singapore	59.2	Boston	34.5
12	Vienna	215.4	Sydney	39.7	Osaka	24.7	Vienna	24.5	Taipei	46.7	London	58.3	Copenhagen	34.3
13	Los Angeles	212.3	Amsterdam	38.9	Berlin	22.2	Bangkok	23.4	Copenhagen	46.4	Sydney	58.2	Brussels	34.0
14	Zurich	211.4	Frankfurt	38.6	Sydney	21.2	Seoul	22.2	Geneva	46.4	Los Angeles	58.0	Bangkok	33.9
15	Osaka	205.9	Vienna	36.8	Toronto	18.2	Madrid	20.8	London	46.0	Paris	56.5	Madrid	33.6
16	Boston	205.8	Toronto	36.6	Zurich	17.7	Brussels	20.5	Shanghai	45.9	Seoul	55.7	Shanghai	33.1
17	Geneva	205.2	Seoul	36.5	Geneva	17.7	Chicago	19.2	Zurich	44.3	Fukuoka	55.1	Berlin	32.6
18	Beijing	204.4	Vancouver	35.1	Moscow	17.1	Milan	19.0	Brussels	44.1	Vancouver	55.1	Milan	32.6
19	Copenhagen	203.2	Berlin	34.5	Vancouver	16.9	Amsterdam	17.5	Toronto	43.3	San Francisco	54.9	Osaka	32.2
20	Madrid	202.8	San Francisco	34.4	Amsterdam	16.7	Moscow	16.4	San Francisco	43.1	Brussels	54.5	Beijing	31.4
21	San Francisco	201.5	Osaka	33.0	Fukuoka	15.0	San Francisco	15.2	Sydney	42.3	Kuala Lumpur	54.4	Toronto	30.8
22	Vancouver	201.3	Brussels	32.8	Frankfurt	14.7	Toronto	14.7	Mumbai	40.7	Hong Kong	52.2	Kuala Lumpur	30.5
23	Shanghai	199.5	Taipei	32.8	Taipei	13.8	Kuala Lumpur	12.6	Beijing	40.5	Osaka	52.0	Chicago	30.3
24	Brussels	199.2	Boston	32.6	Beijing	13.7	Osaka	12.4	Seoul	39.0	New York	51.5	Sydney	29.6
25	Toronto	194.6	Chicago	30.2	Brussels	13.3	Boston	12.0	Singapore	38.5	Toronto	50.9	Zurich	28.7
26	Chicago	189.5	Los Angeles	30.2	Copenhagen	12.8	Vancouver	11.8	Sao Paulo	38.0	Mumbai	50.9	Vienna	28.3
27	Milan	183.6	Moscow	30.1	Vienna	12.8	Cairo	10.9	Kuala Lumpur	37.8	Bangkok	50.2	Fukuoka	27.6
28	Fukuoka	177.0	Madrid	29.8	Shanghai	11.4	Frankfurt	10.2	New York	37.2	Boston	49.3	San Francisco	27.3
29	Taipei	175.3	Kuala Lumpur	29.2	Madrid	10.1	Copenhagen	9.6	Cairo	37.0	Taipei	48.4	Taipei	27.0
30	Bangkok	171.8	Sao Paulo	28.9	Milan	9.4	Mumbai	9.0	Chicago	36.7	Milan	48.2	Cairo	27.0
31	Kuala Lumpur	167.2	Fukuoka	26.8	Bangkok	4.8	Sao Paulo	8.5	Bangkok	36.1	Chicago	44.2	Vancouver	26.0
32	Sao Paulo	161.6	Milan	26.6	Mumbai	2.6	Zurich	6.7	Moscow	36.0	Cairo	43.3	Los Angeles	22.5
33	Moscow	161.0	Bangkok	23.4	Sao Paulo	2.6	Taipei	6.5	Los Angeles	35.7	Shanghai	40.0	Geneva	21.9
34	Mumbai	142.5	Mumbai	22.0	Kuala Lumpur	2.6	Geneva	4.5	Boston	34.9	Beijing	35.4	Sao Paulo	20.7
35	Cairo	139.1	Cairo	20.2	Cairo	0.7	Fukuoka	3.5	Hong Kong	33.6	Moscow	25.2	Mumbai	17.2

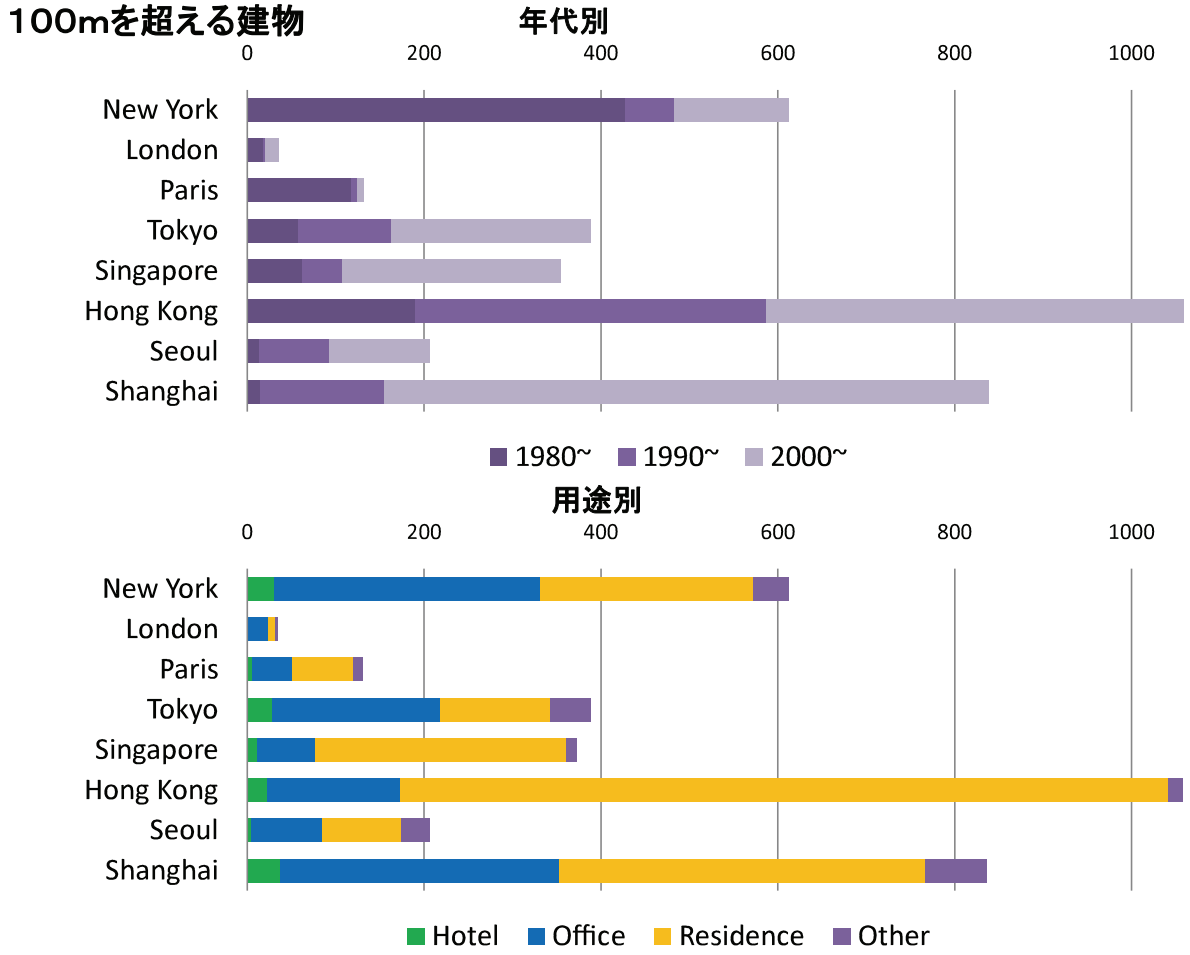
東日本大震災の影響



迫りくるアジアのライバル都市たち
～都市像の変化～



BUILDINGS OVER 100MH

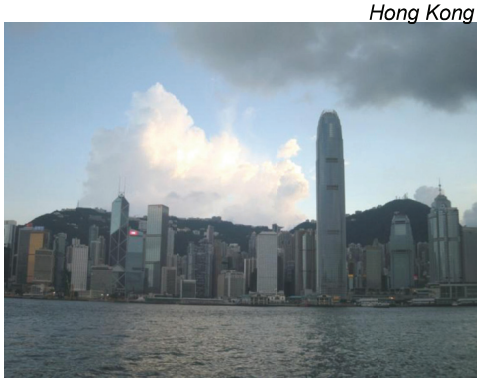


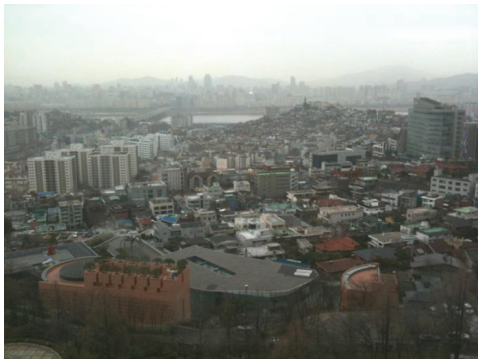
迫りくるアジアのライバル都市たち
～都市戦略～

Singapore

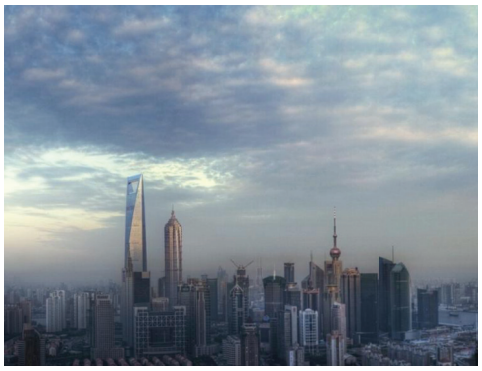


Hong Kong





Seoul

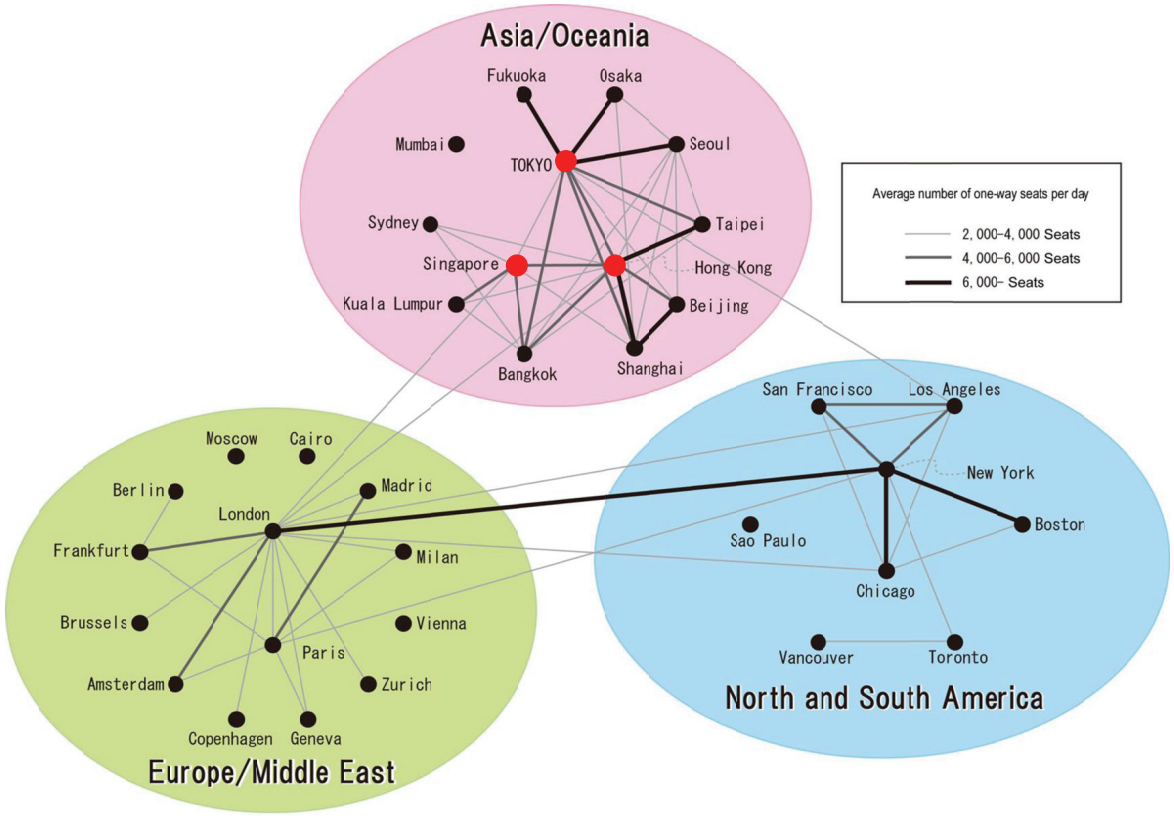


Shanghai

アジアのハブとして成長　～シンガポール



激化するアジアのハブ空港争い



シンガポールの都市戦略

○空港の国際ハブ化

○競争力のある税制

○全方位的な自由貿易体制

○研究開発援助

○迅速な手続き

○有能な人材の確保

○良好な生活環境の提供

出典：シンガポールGlobal Investor Programme Brochure、他

アジアのハブを目指す～チャンギ国際空港





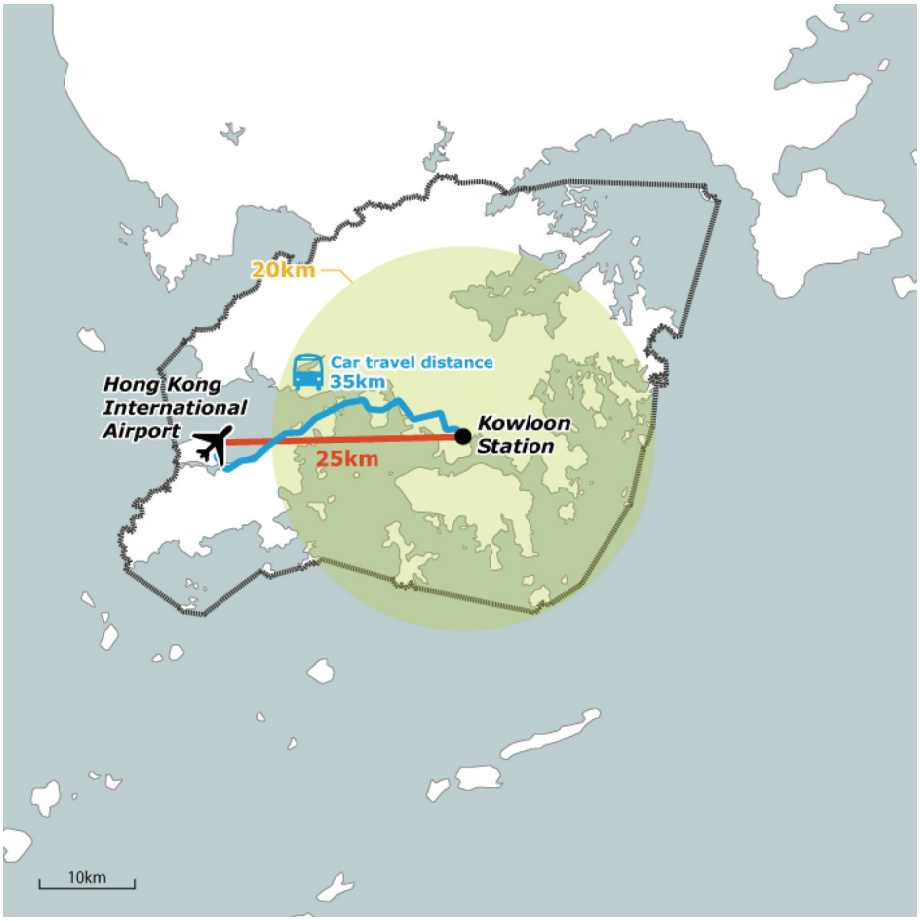


アジアの国際金融センターを目指す～マリーナ・ベイ



完成イメージ図

世界から一番近い都市を形成　～香港



香港の都市戦略

○国際空港と拠点地区との高度ネットワーク強化

○シンプルな税制、低税率

○中国進出の前線基地 ～ CEPA締結

○中国本土と香港間の自由貿易協定

○高付加価値製品製造企業へのインセンティブ

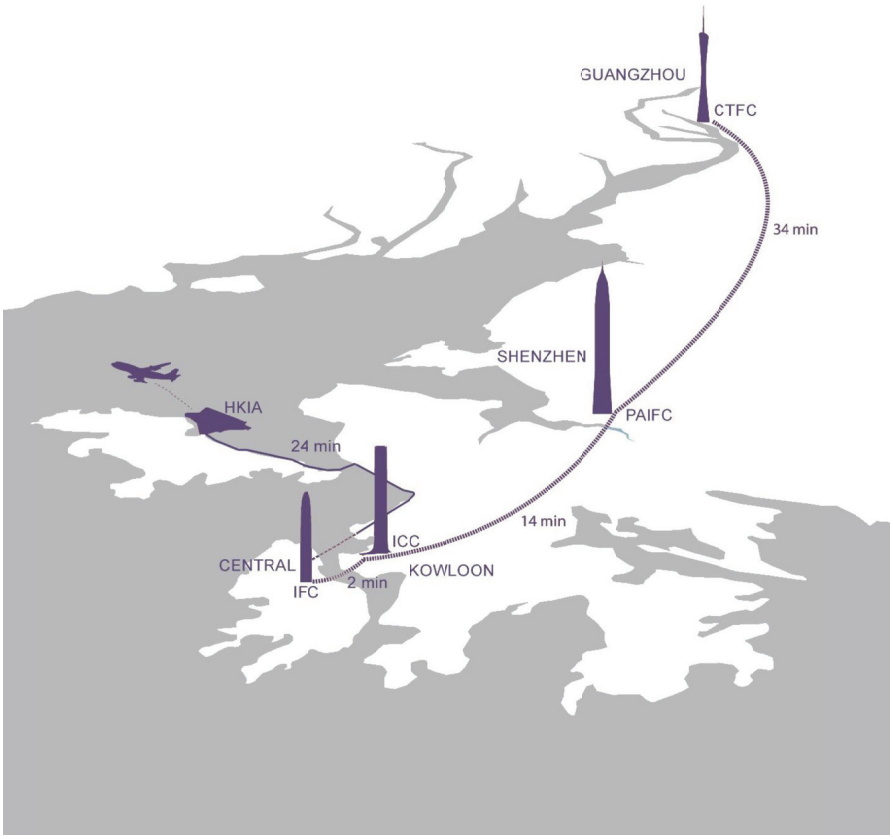
出典：SMBC投資ガイド（2010年3月）−香港−

世界から一番近い都市

ICC & IFC



HONG KONG



21 min

TIME FROM ICC TO HKIA

14 min

TIME FROM ICC TO SHENZHEN

複数の経済自由区を展開　～ソウル・インチョン



ソウル・インチョンの都市戦略

〇インチョン国際空港のハブ化

〇金浦空港の国際化

〇経済自由区を足掛かりにした外資誘致

〇税の期間減免

〇土地費等への助成

〇事業立地支援

出典：Invest Korea「FDIと韓国経済」（2009）

ソウルファイナルセンター（ソウル市内　ヨイド地区）



3つの経済自由区を建設中（インチョン広域市）
合計面積209.5k㎡≒港区全体の約10倍



中国随一の金融センターを建設　～上海



上海の都市戦略

〇陸家嘴金融貿易中心区の建設（中国初の大規模規制緩和）

〇税の期間減免

〇自社用オフィス購入資金や賃貸料への助成

〇上位の管理職、高度専門職への支援

出典：上海市、JETRO、
浦東新区外商投資ガイドブック

陸家嘴金融貿易中心区のマスタープラン

中国唯一の金融貿易区として金融機関が集積



東京ではありえない都市を既に実現



国際競争力のある東京の実現課題

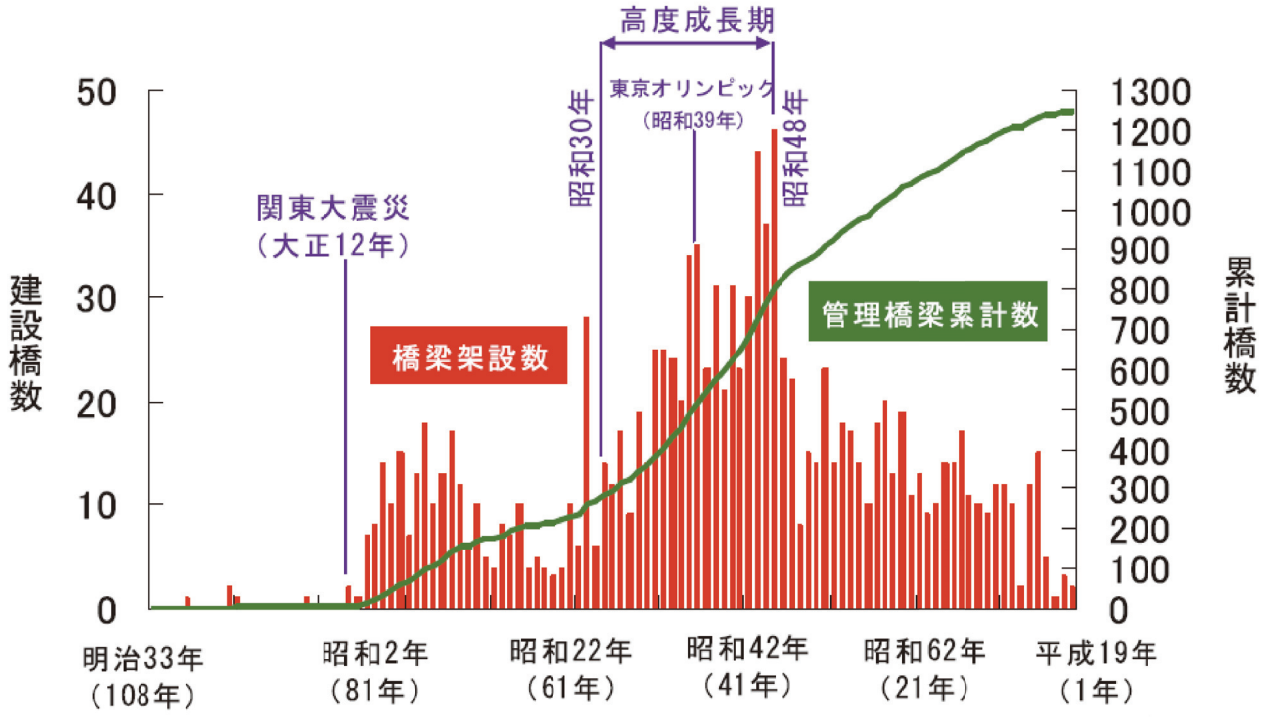
- 東京のグランドデザイン作成
- 都心の更新・空間再編計画
- 低成長での重点エリアの指定・強化

＜ベースとしての施策＞

- 災害対応力の強化
- 環境制約との整合
- 高齢化社会への対応

社会資本ストックの老朽化（橋梁の例、東京都）

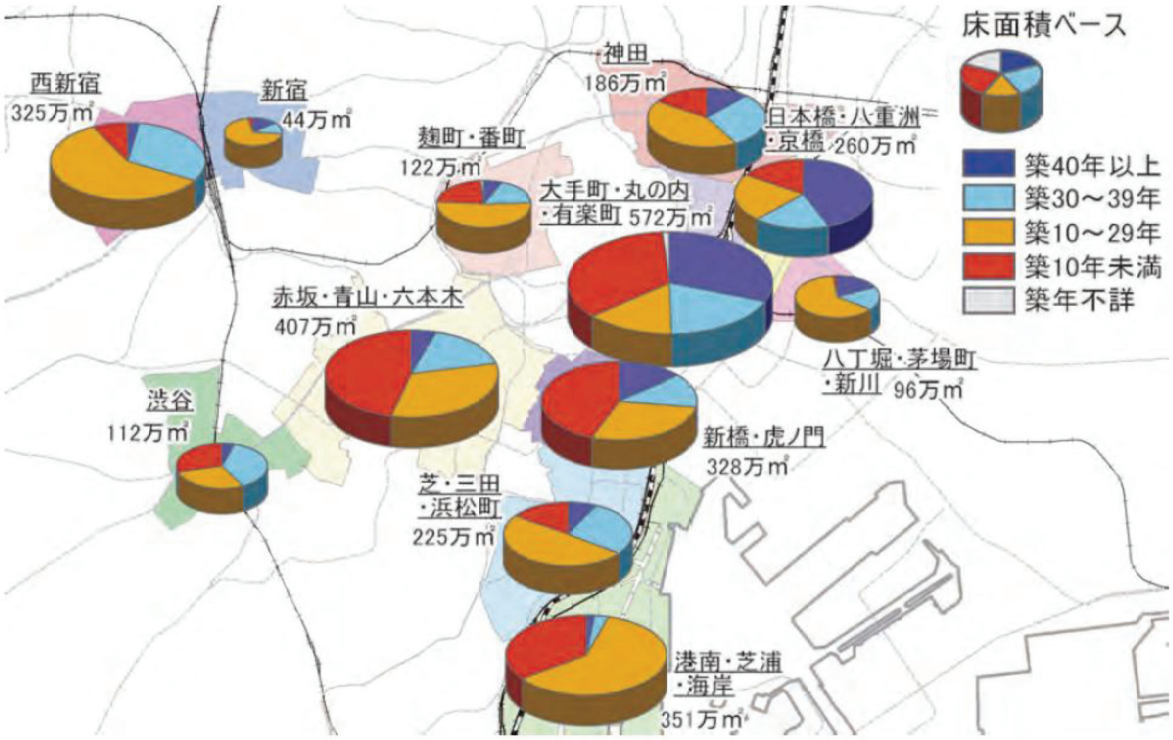
平成20年（2008年）を基準とした経過年数



（国土交通省国土局資料）

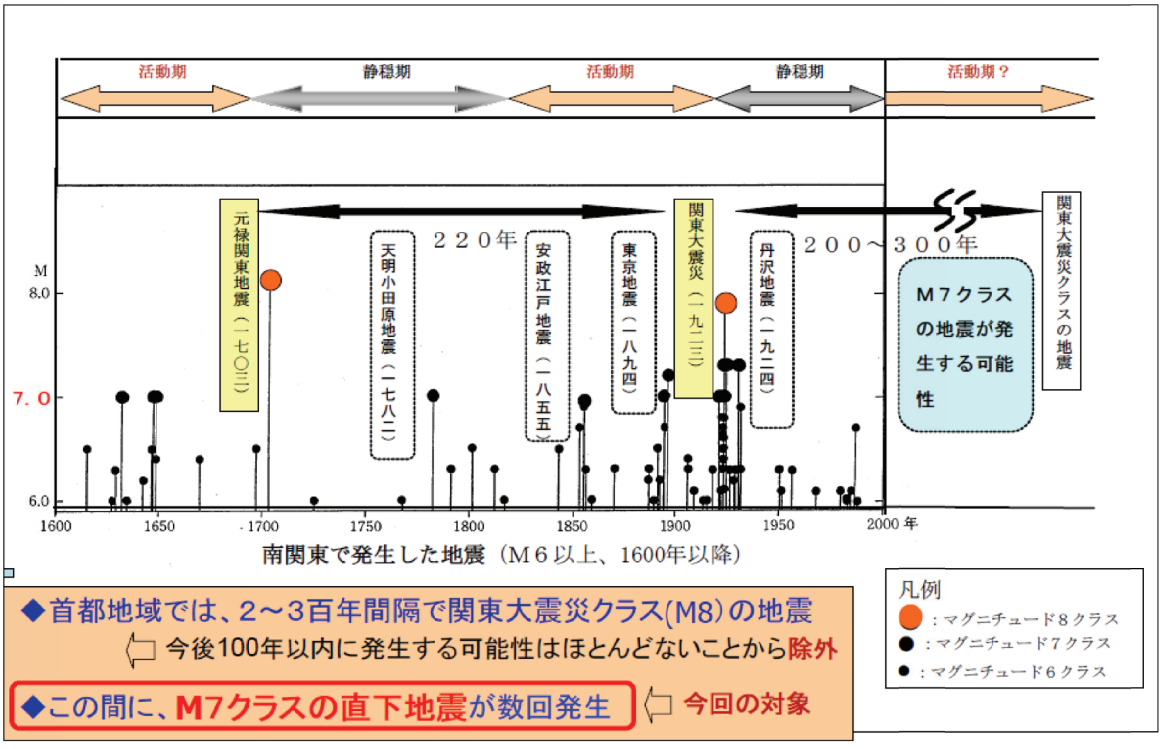
東京都区部のオフィスビルの老朽化

平成20年（2008年）を基準とした経過年数



（国土交通省国土局資料）

東京首都直下地震の切迫度

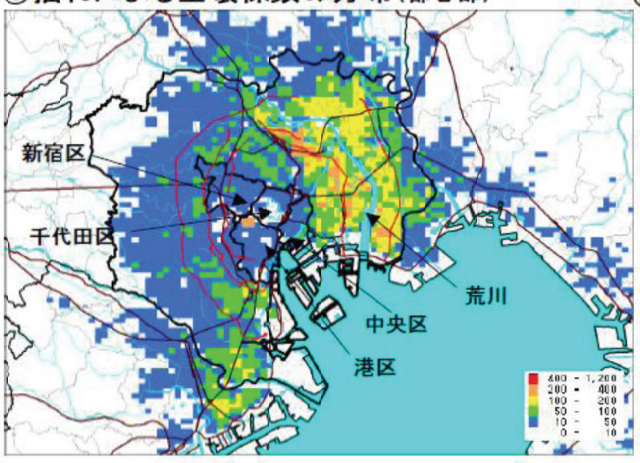


（内閣府中央防災会議資料）

全壊棟数分布と焼失棟数分布の比較

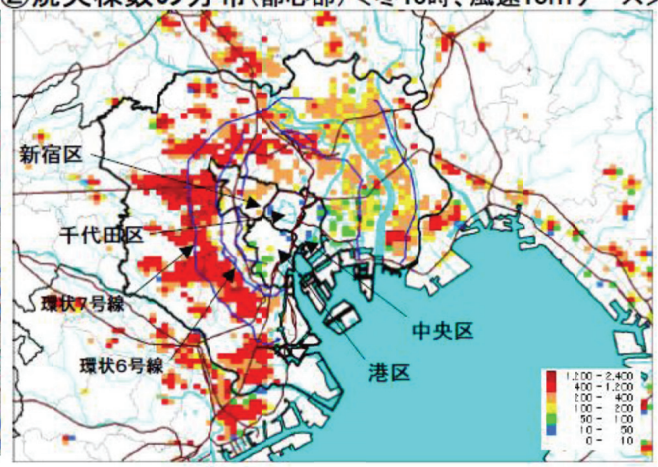
（東京湾北部地震M7.3）

①揺れによる全壊棟数の分布（都心部）



◆都県域を超えた広域的な被害
◆荒川沿いの全壊が顕著

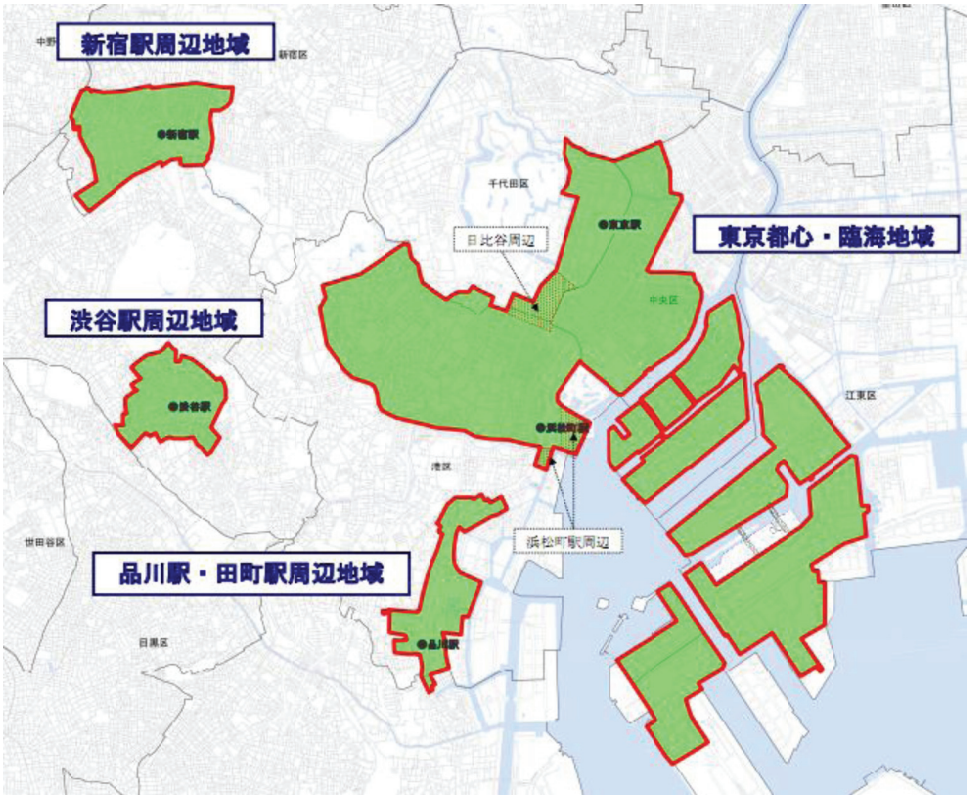
②焼失棟数の分布（都心部）＜冬18時、風速15mケース＞



◆木造密集市街地(環6、環7沿い)の焼失が顕著
◆都心部では不燃化が進展

（内閣府中央防災会議資料）

年内に指定予定の特定都市再生緊急整備地域及び国際戦略総合特区の制度を戦略的に活用



出典：東京都知事本局

これからの東京を考える
キーファクター

- 東京の役割～日本の趨勢を握っている
- ますます増える東京のシェア
- 集積の進行に負けた分散政策
- どこまで進む都心回帰
- 地域主権（分権）国家における東京とは
- 都市の総合力向上の施策とは
- 東京にとっての不可欠な優先施策とは